

HANIGAN, Lawrence

Biographie et photographies



archives
municipales

VOUS NOUS OBLIGERIEZ EN NOUS RETOURNANT

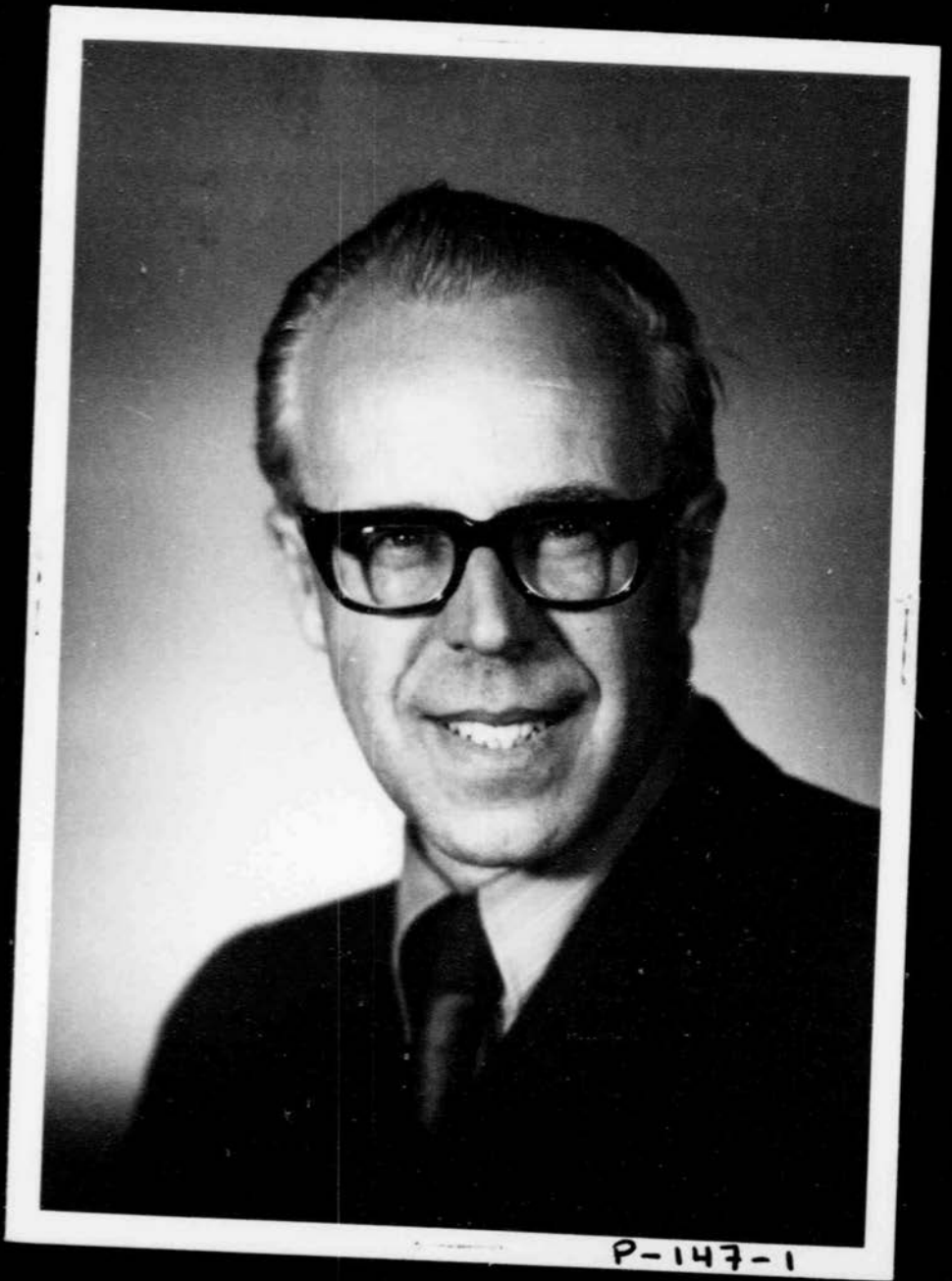
LE DOSSIER DANS LE PLUS BREF DÉLAI.











HANIGAN,

Lawrence

3-4-1925

Né à Notre-Dame de Stanbridge (Missisquoi) 016.367

Gérant général pour la province de Québec de la
maison Cooper-Widman Ltd.

Membre actif de diverses organisations profession-
nelles.

16-2-1972 Nommé Président de la Communauté Ur-
baine de Montréal

7-8-1974 Nommé président de la Commission de
Transport de la Communauté Urbaine
de Montréal

Mandats

1960-62 "A" - District #11

1962-66 Laval s.#3

1966-70 " "

1970-74 " s.#2

1974- Acadie s.#3

1970-74 Membre du Comité Exécutif

1974- " " "

Biographie et Photographies -1

Actualité -2

.....à mai 1972	/1
juin à décembre 1972	/2
janvier à juin 1973	/3
juillet 73 à mai 1974	/4
juin à décembre 1974	/5
janvier 1975 à	/6

CONSEILLER

Lawrence HANIGAN

37 ans, marié, 5 enfants. Gérant général pour la province de Québec de la maison Cooper-Widman Ltd., membre actif des diverses organisations professionnelles et Conseiller municipal depuis 1960.

NC le 3 avril 1925 à Notre-Dame de Stanbridge (Missisquoi)

37 years, married, 5 children. General manager of the Quebec branch of "Cooper-Widman Limited", a lumber company. An active member of the various associations representing the lumber industry in the province of Quebec. A member of the Municipal Council since 1960.

Born April 3, 1925 in Notre-Dame de Stanbridge (Missisquoi)

Ex: Parti Civique - 1962

Biographies of city executive committee

Star 26-12-70

By JAMES STEWART
Associate Editor of The Star

Gerard Niding

THE first thing most people say about the new Montreal executive committee chairman is that he is no Lucien Saulnier. The second thing they say is that they don't mean this in an unkind way because Mr. Niding is also a very capable man.

If one must make comparisons, it's probably fairer to compare the Niding of 1970 to the Saulnier of 1960. Mr. Saulnier then was a practically unknown haberdasher and neophyte politician. When he was named chairman of the executive committee in 1960, one of his political opponents dismissed him contemptuously as "a vulgar tie merchant."

Mr. Niding may also develop into a good chairman, though not necessarily in the same style as Mr. Saulnier. "I don't think you have to be a strong man to be chairman," he says, "but you certainly have to be an enthusiast."



One of the first meetings of Montreal's new executive committee: from left to right, Jean Labelle, Fernand Drapeau, Mayor Jean Drapeau, Lawrence Hanigan, Yvon Lamarr, Assistant Administrative Secretary Jean Dupont, City Clerk Marc Boyer, Vice-Chairman John Lynch-Staunton, Chairman Gerard Niding, Administrative Secretary Maurice Farley.

Staff Photo by Gordon B...

Lawrence Hanigan

Mr. Hanigan, a wiry, agile-looking man of 45 with ten years experience on council, was a natural choice when Mayor Drapeau was seeking an executive committee member for the northwest, an area which had been represented by Lucien Saulnier.

At home in French or English (he was born at Notre Dame de Stanbridge, Missisquoi County), Mr. Hanigan earned a reputation around City Hall for hard work, an open mind, and a feeling for the grass roots. He is an executive-class salesman, with a salesman's concern for human relations.

Mr. Hanigan is Quebec and Maritimes manager for Cooper-Widman Limited, a Vancouver-based wholesale lumber and plywood firm. But he says he hasn't forgotten his beginnings as bread salesman and truck driver, and as an hourly-paid worker in factory and lumberyard.

In his own fairly prosperous district of Laval, he worked closely with citizens' committees and the housing department on two low-rental housing developments. He was a bit disturbed to notice some resentment or resistance from affluent residents, but the experience confirmed his view of the need for a major housing effort.

"This increased my conviction that we have to do a lot more in that direction," he says. "I intend to use my talents of salesman to increase these developments."

Mr. Hanigan's job required him to travel across Canada frequently. Conversations he had convinced him that the failure of Quebec governments to clarify their constitutional positions has hurt the province more than social unrest.

He believes economic difficulties are the cause of social unrest. Senior governments must lead with urgent steps to reduce large scale unemployment.

Yvon Lamarre

THE youngest member of the new executive committee is a stocky, fresh-faced athlete who has dedicated himself to the cause of the underprivileged, even though he has already made enough money in private business to be financially secure.

Yvon Lamarre, who represents the St. Henri district, is 34, still plays hockey every Tuesday night with a group of friends, and looks like being the main abrasive in the city administration.

"If in four years I haven't succeeded in accelerating the housing program, I'll get out," he says.

"But urban renewal in itself is not much use if it is not accompanied by social renewal," he adds. "Any housing policy would remain marginal without this social renewal. As long as the underdeveloped areas are not integrated into the general prosperity, we can say our economic and social system remains fragile, and perpetuates an intolerable waste of resources."

The system feeds and clothes, says Mr. Lamarre, "but does not house adequately, does not provide jobs for those who want to work, and does not provide the underprivileged areas with well-organized educational and specialist facilities."

"We don't want any more Little Burgundies," he says. "We don't want to create ghettos. The plan is to develop small islands of low rent housing, integrated with their communities, never more than 100 dwellings scattered throughout the city but with priority in underdeveloped areas."

"But housing alone is not enough. We must work with social animators and workers, with welfare representatives and local groups in education and citizens committees for social renovation — education, welfare, health, as well as strong preoccupation with normal services in these areas, street lighting, roads, sidewalks, parks, water supplies, garbage collection," says Mr. Lamarre.

Meeting of equals

It looks as though the executive committee under Mr. Niding will be more a meeting of equals than it was before. There will probably be more debate, wider expression of ideas, more participation, and hopefully, more public explanation of what the administration is trying to do.

Mr. Niding himself has a close knowledge of day-to-day operations at City Hall. He is said to be a hard-working and efficient performer whose technical and business background has been effectively applied to city problems. He has been the committee's expert on purchasing and maintenance. He is likely to lean heavily on other committee members for support in development of policies on the stated priorities — housing, mass transport, pollution, economic revival, the maintenance of financial stability.

So far Mr. Niding has shown no strong taste for leadership, probably the result of too many years as a common soldier on the committee.

He lacks confidence in public and has little gift for precise exposition of his ideas before an audience. That may be one reason he finds press conferences rather disagreeable. He apparently does not intend to have weekly meetings with newsmen as Mr. Saulnier did.

Mr. Niding, who is president of the family business, Clovis Electric, suffered a serious heart attack in 1965, and is supposed to watch his weight and work-load. For this reason, and also because by nature he is a somewhat private person, he hopes to avoid Mr. Saulnier's morning to midnight work schedule. So far he hasn't had much success in this. Numerous meetings of the executive committees of the city and the MUC have been keeping him busy all day and many evenings.

Mr. Niding thinks of himself as an enthusiast who tackles specific projects with optimism. But he is also a thoughtful and observant man with a rather discomfiting view of the near future. He foresees a period of major disillusionment and social unrest because of the rising expectations of youth. This will create increasing difficulties for governments at all levels in

the task of maintaining a peaceful society.

"I believe people want, in this order, peace, security, good jobs and higher incomes," he says. "The last two are obvious, but the first two are of eternal importance."

John Lynch-Staunton

SERIOUS, independent-minded, and fluently bilingual, Mr. Lynch-Staunton gives off an air of competence and discreet affluence. He is expected to take on special responsibilities for city finances.

The post of committee vice-chairman traditionally goes to a representative of English-speaking Montreal. Mr. Lynch-Staunton fills that requirement nicely, but his capability in French and his experience in finance should earn him city-wide influence.

What influence he does obtain will probably be exercised conservatively. In politics, Mr. Lynch-Staunton seems to be a moderate liberal, with both large and small Ls, though he ran unsuccessfully as the UN candidate in the NDG byelection in 1968. He was badly beaten by Liberal William Tetley and would now just as soon forget the whole episode.

He thinks provincial or federal politics don't mix too well in city affairs anyway. The problems are different.

"Fundamentally we in city government are a service organization," says Mr. Lynch-Staunton. "There are not many opportunities for philosophical discussion or debate on great political issues. People want the snow removed, the water running, streetlights working, roads repaired, parks and transportation. These things have to be done and have to be done well."

"Many problems come in our geographical district but are not in our legal jurisdiction, like unemployment, economic policy, regional development, social welfare, terrorist activity. We can cope with these but not alone. How can we fight unemployment when the federal government seems to have a deliberate policy of controlling inflation by increasing unemployment using a textbook, academic approach. It may work, but it's not human . . .

"We started late in housing. It was really only a couple of years ago with establishment of the Quebec Housing Corporation that there was a formal channel for federal funds for use in housing. The city obviously can not handle housing on its own.

"We know we can only do what we're doing because of all the time and money involved. We're not using the bulldozer approach, we're trying for much more human contact in public housing, so it obviously takes longer but we feel it's the right approach," says Mr. Lynch-Staunton.

"We've got to create an urban environment which will make this a city where people want to live, not one they want to leave. Planting a tree is important. Things like Man and His World, the Olympics, parks, things that can be enjoyed by every citizen no matter what his means, are important too."

Fifteen years with Sun Life have given Mr. Lynch-Staunton a background of bond and investment experience that should be valuable to the committee.

Like several other members, Mr. Lynch-Staunton says he is available and receptive to the views of citizens and wants to hear from them.

"We all must be open and available, and prepared to listen to people" he says. "The crew we have now is very aware of that, and we're going to push it."

Fernand Drapeau

HIS special interest on the committee has been and is personnel and employee relations. Mr. Drapeau has been called minister of manpower, or minister of internal affairs, but he has worked largely unseen and unsung in the shadow of the Drapeau-Saulnier team. Fernand Drapeau reports to the committee on appointments of city employees, training, employment in general, and relations with the several unions that have bargaining agreements with the city.

Slim, distinguished-looking and gentle in manner, Mr. Drapeau dreams of a city where imagination, forward planning for strong economic growth,

Duvoir 17-2-72

Hanigan, président de la CUM

par Pierre-L. O'Neill

M. Lawrence Hanigan succède à M. Lucien Saulnier à la présidence du comité exécutif de la Communauté urbaine de Montréal.

Il aura fallu quatre tours de scrutin avant que le maire de Montréal, M. Jean Drapeau, parvienne à faire accepter son candidat par les maires de la banlieue.

Par contre, c'est à l'unanimité que le maire de Montréal-Nord, M. Yves Ryan, était élu à la vice-présidence du comité exécutif.

Du début à la fin, la réunion spéciale du conseil de la CUM, hier soir à l'hôtel de ville de Montréal, s'est déroulée dans un climat d'extrême tension.

Pendant les trois premiers tours de scrutin, les maires de la banlieue sont demeurés solidaires et semblaient décidés à faire "ravalier" au maire Drapeau "l'ultimatum" qui les avait tant outrés.

Au premier tour, le candidat Hanigan était choisi à l'unanimité

par les conseillers de Montréal mais rejeté en bloc par la banlieue. Ainsi qu'ils l'avaient promis la veille, les maires de la banlieue avaient réussi à bloquer la candidature de Montréal.

Fière de sa première victoire, à son tour, la banlieue tenta l'impossible et proposa à la présidence, M. Yves Ryan. Montréal parvint à empêcher l'élection du maire de Montréal-Nord. Pour un moment, le maire Drapeau a semblé étonné de

voir six membres du Parti civique appuyer le candidat de la banlieue: MM. Lacoste, Alie, Robert, Masson, Desjardins et Laroche.

Dans l'intention, croit-on, d'embarrasser le maire Jean Drapeau, le maire de Lachine, M. Chartier, proposait à la présidence M. Jean Labelle, membre du comité exécutif de la ville de Montréal et de la CUM. La manoeuvre a obligé le maire Drapeau et 30 conseillers du Parti civique

Voir page 6: Hanigan

HANIGAN

que à voter publiquement contre leur collègue du comité exécutif. En même temps, 14 conseillers montréalais se dissociaient de leur chef. La banlieue lui donnait un vote de plus qu'au candidat Hanigan.

Le Parti civique de M. Drapeau était divisé tandis que les maires de la banlieue ne semblaient plus aussi solidaires qu'en début de soirée. L'impasse était totale. Le temps de se consulter, une demi-heure, et l'assemblée décidait d'ajourner.

Quelques caucus et de multiples tractations eurent lieu avant le retour dans la salle du conseil. Il était évident que les choses étaient changées.

Montreal revenait à la charge et pour la seconde tentative proposait l'élection de M. Lawrence Hanigan. En bloc, le Parti civique appuyait son candidat. Pour obtenir une majorité en banlieue, il fallait recueillir 14 votes et 366 voix. M. Hanigan l'emportait de justesse, en obtenant 16 votes et 371 voix.

A la vice-présidence, le maire de Westmount, M. Ouimet, proposait

Lawrence Hanigan, un autodidacte qui fuit cocktails et soirées...

par Daniel L'HEUREUX

Inconnu du grand public comme la majorité des membres du Parti civique du maire Jean Drapeau, Lawrence Hanigan, un autodidacte qui affiche fièrement ses origines de col bleu, est sorti abruptement de l'inognito politique pour se retrouver — en moins de quelques jours — à la présidence du comité exécutif de la Communauté urbaine de Montréal. Qui est le successeur de Lucien Saulnier?

Lawrence Hanigan, qui accordait cette semaine à LA PRESSE une entrevue de trois heures, se définit lui-même comme l'homme du contact personnel plus que de la place publique.

Détendu et volubile, accueillant et ouvert, cet homme se raconte avec simplicité, candeur et, par moments, une certaine naïveté. Pour démontrer qu'il n'aime pas la publicité personnelle, il dira par exemple: "En dix ans, j'ai pris la parole seulement deux fois aux assemblées du conseil..."

La qualité de son français nous amène tout de suite à nous demander s'il n'a d'anglais que le nom: né de père irlandais mais de mère canadienne-française, M. Hanigan a été élevé et a fait ses études en français. Mais, dans le contexte bilingue des Cantons de l'Est (il vient de Notre-Dame-de-Stanbridge, dans le comté de Missisquoi) et de sa parenté paternelle, il ne tarda pas à apprendre l'anglais.

Son français dénote aussi autre chose: il parle la langue d'un homme qui a fait des études supérieures. Sa scolarité formelle ne dépasse pourtant guère le niveau primaire... Formation qu'il compléta par des lectures et... "l'école de la vie".

D'origine ouvrière

Fils d'un agent de gare, il entra sur le marché du travail comme livreur de pain. Il fut par la suite successivement ouvrier dans une usine de munitions, préposé au chargement du bois de construction puis vendeur de bois. C'est à ce titre qu'il entra il y a 20 ans au service de la compagnie Cooper-Widman Limited, de Vancouver, dont il est devenu le directeur général

de la section québécoise en 1963. Il est actuellement en congé sans solde.

Lawrence Hanigan parle avec fierté de ses origines ouvrières: "Je crois que, en raison de ces origines, je suis en excellente position pour comprendre les besoins du peuple. J'ai vécu un an et demi dans Hochelaga-Maisonneuve. Aujourd'hui, je peux encore dialoguer avec les ouvriers: je me sens chez eux parmi eux."

Depuis 1955, M. Hanigan habite néanmoins un quartier plus à l'aise: le "Nouveau-Bordeaux". En compagnie de sa femme et de quatre de ses cinq enfants (l'un d'eux est déjà marié).

C'est en combattant l'hôtel de ville, se plait-il à expliquer, qu'il fut pris pour y entrer. Quelques années après avoir élu domicile dans ce qui était alors un tout nouveau quartier, Lawrence Hanigan et ses voisins étaient inquiets d'un projet de construction d'édifices multifamiliaux.

Les protestations dépassèrent le stade des pourparlers de coulisse pour friser celui des "manifestationnettes" devant l'hôtel de ville. Lucien Saulnier, alors dans l'opposition, se fit leur porte-parole et les propriétaires du Nouveau-Bordeaux obtinrent un succès mitigé.

En 1960, quand vinrent les élections municipales, Lucien Saulnier n'avait cependant pas oublié Lawrence Hanigan.

Malgré les craintes de l'équipe D-S au sujet du nom anglophone de leur candidat, dans un quartier à 90 pour cent francophone, M. Hanigan fut élu sans difficulté conseiller de classe A, pour le district 11. Réélu en 1962 avec une forte majorité dans le quartier Laval (la carte avait été redistribuée), il ne connut pas d'opposition aux élections de 1966 et 1970. Le quartier s'appelle maintenant l'Acadie.

A l'exception de la Commission de sécurité publique (aujourd'hui inactive) dont il est vice-président depuis 1963, ses préoccupations, durant ses dix premières années à l'hôtel de ville, allèrent presque exclusivement à son quartier.

C'est après les élections d'octobre 1970 que M. Hanigan entra au Comité exécutif, à la demande du maire Jean Drapeau. C'est également ce dernier

qui lui demanda, quelques jours avant la démission de Lucien Saulnier, de faire le grand saut à la présidence de la CBM.

Hanigan et Saulnier

C'est par rapport à son prédécesseur que Lawrence Hanigan aime se définir: il partage la philosophie de Lucien Saulnier tout en constatant que son style est différent.

Beaucoup moins austère au premier contact, Hanigan n'est cependant pas friand de la vie sociale, des cocktails. Du reste, il n'aime pas l'alcool et n'en boit pas. Amateur de bonne chère, il doit cependant suivre une diète sévère, suite à une triple opération subie l'an dernier (il affirme que sa santé est maintenant excellente).

Aussi entend-il se faire représenter le plus souvent possible dans les cérémonies officielles comme les coupures de ruban et les premières pelletées de terre.

de manière générale également, il compte déléguer plus de pouvoirs que Saulnier ne le faisait. De plus, ne se reconnaissant pas les talents oratoires de son prédécesseur, il mise plus sur le contact personnel pour faire le lien entre le maire de Montréal et ses homologues des villes de banlieue.

Mais s'il se distingue par le style, il ne tarit pas d'éloges pour Lucien Saulnier, dont il ne manque pas de souligner que lui aussi avait des origines modestes. Il dira notamment:

"C'était un homme humain — même avec son image sévère — qui avait des principes de justice sociale... qui sont également les miens. Il a toujours cherché à faire du Grand Montréal le centre économique du Canada. C'est un homme de vision. Quand on regarde tout le travail qu'il a fait: prenez l'épuration des eaux; il n'y a pas de "glamour" attaché à ça! Et pourtant, comment c'est essentiel."

Et avec Drapeau ?

Du travail entrepris par Saulnier, il dira sans hésitation: c'est un travail qu'il faut continuer.

Quand on lui demande de se définir par rapport à Jean Drapeau, on rencontre cependant beaucoup plus de réticence... même en posant la question — dont il reconnaît qu'elle est... délicate! — quatre fois. Evidemment, il partage la politique de base du Parti civique (que le maire a déjà défini comme un groupe de gens qui pensent la même chose) et ne voit pas de point majeur d'accrochage entre le maire de Montréal et le nouveau président de la CUM.

Il reconnaît volontiers que son style est différent de celui de M. Drapeau mais sans dire sur quels points, sauf celui des relations avec la presse. Lawrence Hanigan a l'intention d'être le plus disponible possible à l'égard des media, qu'il considère comme un canal privilégié pour faire passer le message de la CUM à la population.

"Quand on a un nom comme celui de Jean Drapeau, on peut se permettre d'être plus indépendant. Pas moi", avoue-t-il.

Mais là s'arrêtent ses comparaisons avec le maire. Cette réticence s'explique-t-elle par le souci de ne pas être identifié comme un représentant fidèle du maire au niveau de la CUM?

"C'est possible que les gens disent que je suis la marionnette de Jean Drapeau. Je préférerais qu'on me donne une chance... qu'on laisse passer quelque temps avant de juger."

Geste calculé ou pas, ses propos témoignent d'une réelle préférence pour Lucien Saulnier, et Lawrence Hanigan projette aisément une image plus autonome que celle d'un Gérard Niding.

Il semble en effet que, bien qu'il ait été politiquement mis au monde par le maire Drapeau, il veuille suivre les traces de celui qui a engendré son entrée dans la vie publique il y a 12 ans: Lucien Saulnier.



photo Antoine Dévillers, LA PRESSE
Détendu et jovial, Lawrence Hanigan apprend un nouveau métier: la présidence de la CUM.

Pour combien de temps à la CUM ?

Lawrence Hanigan s'attelle à sa nouvelle tâche. Il dit en sourdine qu'il en est au stade d'apprentissage.

C'est un travailleur acharné... Il se couche tôt et se lève tôt, prend peu de temps pour dîner de sorte qu'il peut consacrer une douzaine d'heures par jour à ses occupations. Tous ses moments de loisirs vont à sa famille, à la musique (il aime Beethoven) et à la lecture (comme tous les autodidactes, sa préférence va aux autobiographies).

Sa personnalité tient plus de l'administrateur que de l'homme public.

Lawrence Hanigan arrive à la CUM pour compléter le travail entrepris. Pour lui, les structures sont en place, les premières échéances sont rencontrées, il ne reste plus qu'à faire la fusion psychologique entre les différents gouvernements municipaux et à vendre... la facture.

Il estime que le principe du gouvernement métropolitain est maintenant admis par tous. Pour le reste, il mise sur son expérience de vendeur: il s'agit, explique-t-il, de discuter froidement entre hommes d'affaires.

"S'il y a un climat de détente, ajoute-t-il, je pense que ça peut inspirer suffisamment de confiance chez les maires pour qu'eux aillent vendre le message à leurs citoyens... A la prochaine facture, il y aura moins de réticence s'il y a des progrès d'accomplis... C'est en autant qu'on pourra prouver l'efficacité que le citoyen acceptera de payer la note."

Lawrence Hanigan a-t-il définitivement opté pour finir sa carrière dans la vie publique? Pas encore.

Le congé sans solde qu'il a obtenu de la compagnie pour laquelle il travaille depuis 20 ans expirera à la fin de 1973.

"Alors, j'aurai un choix à faire", de conclure le nouveau président de la CUM, dont le mandat est de quatre ans.

Une entrevue avec M. Lawrence Hanigan

La CUM cherche à reprendre son souffle

L'accession de M. Lawrence Hanigan à la présidence du comité exécutif de la Communauté urbaine de Montréal coïncide avec le début d'une période d'accalmie, de consolidation, d'ajustement interne, de digestion d'une expansion fulgurante et controversée pour le gouvernement métropolitain.

Dans une entrevue exclusive au Devoir, le nouveau président a exprimé ses vues sur la nouvelle ère dans laquelle entre la CUM.

"Il s'agit maintenant de faire fonctionner efficacement les services et les programmes que le Conseil de la Communauté a votés au cours de ses deux premières années d'existence.

Et, pour présider à cette ère de consolidation, la Communauté a maintenant un homme qui sous bien des aspects, est l'antithèse de son prédécesseur. Au fougueux, passionné et autoritaire Lucien Saulnier, qui avait maintes caractéristiques d'un bâtisseur, succède un homme calme, conciliant, effacé.

"Lucien Saulnier avait un style; moi, j'ai le mien. C'est comme au hockey; chaque joueur a sa façon propre de patiner. Saulnier aimait convaincre à coup d'arguments plus puissants les uns que les autres. Moi, je préfère ne pas attaquer de front; mais ma marchandise se vend quand même", confie M. Hanigan.



Peu connu du grand public, M. Hanigan est conseiller municipal pour le Parti civique depuis 1960 et membre du comité exécutif de la Ville de Montréal depuis novembre 1970; il a alors obtenu un congé sans solde de la compagnie de bois Cooper-Widman Limited (Colombie britannique); il était directeur général de la filiale québécoise de cette compagnie depuis 1963.

Sa mise en lice pour succéder à M. Saulnier a causé une certaine surprise. Mise de l'avant par le maire Jean Drapeau, sa candidature a été accueillie froidement par la banlieue et c'est de justesse qu'il a été élu.

Pour lui cet accueil est maintenant chose du passé et il explique: "J'ai deux casquettes à porter; l'une à titre de président du comité exécutif de la CUM, l'autre comme membre du comité exécutif de la Ville de Montréal. Je n'ai pas pour rôle de favoriser Montréal ou la banlieue; mon rôle est de veiller aux intérêts de l'ensemble de la Communauté."

Ce double rôle ou cette double allégeance peuvent-elles être la source de situations délicates et même de conflits d'intérêts? "Jusqu'à présent, un tel cas ne s'est pas présenté; si jamais ça survient, je devrai me prononcer, en toute objectivité, dans l'intérêt du

Montréal, lundi 27 mars 1972

plus grand nombre de citoyens," affirme-t-il.

Prend-il à son compte la proposition de son prédécesseur de faire du poste de président du comité exécutif de la CUM un poste électif au suffrage populaire universel?

Sur le ton d'un homme qui semble avoir écarté cette possibilité, M. Hanigan ré-

de la CUM et les autorités de Québec, particulièrement le ministre des affaires municipales, faisaient maintenant partie du décor.

M. Hanigan se réjouit du fait qu'en 1972, selon une promesse faite l'an dernier par le premier ministre Bourassa, un déplacement de l'impôt foncier scolaire sera effectué au profit de la CUM;

lement inquiet du fait qu'il ne l'a pas encore reçue.

Le nouveau président se dit, par ailleurs, assuré que le ministre des affaires municipales et le premier ministre ne veulent pas le ralentissement des programmes déjà en marche ou la mise en veilleuse de services déjà créés. Cela serait d'ailleurs impossible, ajoute-t-il.

"Là où il faut mettre la pédale douce, c'est dans la mise sur pied de nouveaux services ou programmes. De toute façon, la loi ne prévoit aucune nouvelle intégration, sinon la possibilité d'intégrer les services d'incendie", précise M. Hanigan.

Outre les programmes de construction des prolongements du métro et d'un système d'épuration des eaux, trois tâches retiennent l'attention pour les prochains mois: la définition de nouvelles frontières municipales et l'examen des problèmes financiers par le comité spécial créé par le ministre des affaires municipales; la mise en branle de l'office d'expansion économique créé officiellement en décembre dernier mais dont le personnel n'a pas encore été embauché; le parachèvement par le service de planification du schéma d'aménagement du territoire de la Communauté qui doit être déposé pour le 1er janvier prochain. Parallèlement à tout ceci, l'intégration effective des corps policiers doit se faire sous la surveillance du Conseil de sécurité publique.

Quant au comité d'étude, qui a été formé il y a une quinzaine de jours par le ministre des affaires municipales pour étudier la fiscalité municipale, la planification des activités de la CUM, le regroupement des municipalités et la restructuration de la Communauté, il s'est réuni à deux reprises sous la présidence de M. Hanigan et doit continuer à le faire hebdomadairement. Les autres membres du comité sont M. Bernard Benoit, maire de Pointe-aux-Trembles et président de la Conférence des maires de la banlieue, M. Paul Blier, sous-ministre adjoint

aux affaires municipales, et M. Jacques Piché, représentant du ministère des finances. Ce comité doit faire rapport au ministre des affaires municipales et aux municipalités au plus tard le 31 décembre 1972.

M. Hanigan a déclaré que ce comité a l'intention de s'adjoindre des équipes spécialisées dans divers domaines des affaires urbaines: transport, pollution, espaces verts... Il étudiera aussi la possibilité, évoquée par le ministre Maurice Tessier, que la CUM étende ses services ou seulement quelques-uns d'entre eux à Laval et à la Rive-Sud.

À l'effet du projet de fusion des villes du West Island, bien accueilli par le ministre Tessier, M. Hanigan a fait la mise au point suivante: "Puisque le ministre a jugé bon de créer un comité qui a précisément pour mandat d'étudier le regroupement des municipalités et de délimiter les nouvelles frontières, il serait prématuré que des municipalités décident de se regrouper avant même que les conclusions de l'étude ne soient connues."

Conscient du problème de la fiscalité municipale, M. Hanigan soutient que le point de saturation au point de vue taxation est maintenant atteint et est même dépassé pour certaines catégories de contribuables.

"Il faut que l'on pense un réaménagement de l'assiette fiscale ou, encore, que les municipalités se départissent de certains services pour les confier au gouvernement provincial. Ainsi certains services policiers, particulièrement ceux qui concernent directement la sécurité de l'Etat, devraient être à la charge des gouvernements supérieurs."

Enfin, le nouveau président réaffirme la déclaration solennelle qu'il avait faite le soir de son élection: "L'avenir de la région de Montréal réside dans l'avenir de la Communauté urbaine. On peut changer le nom, les structures, la représentativité interne, mais on ne peut pas effacer le besoin d'un gouvernement métropolitain."

"Lucien Saulnier avait un style; moi, j'ai le mien. C'est comme au hockey; chaque joueur a sa façon propre de patiner. Saulnier aimait convaincre à coup d'arguments plus puissants les uns que les autres. Moi, je préfère ne pas attaquer de front; mais ma marchandise se vend quand même."

pond: "Si jamais le gouvernement décidait de rendre ce poste électif, je n'aurais pas d'objection. Mais..."

L'arrivée de M. Hanigan à la tête de la CUM marque, d'autre part, ce qui semble vouloir être une période de bonne entente avec le gouvernement du Québec. Les frictions entre les responsables

ce déplacement aura une valeur de \$9.5 millions en 1972 et augmentera chaque année de 20% pendant la phase active de construction du métro. Dans dix ans, cela représentera un montant annuel de \$225 millions, souligne M. Hanigan.

Il est impatient de recevoir la première tranche de \$9.5 millions mais n'est nul-

Montréal, lundi 27 mars 1972

Hanigan remplacera temporairement le président de la CTCUM

QUEBEC (PC) — Le gouvernement n'a pas d'objection à ce que M. Lawrence Hanigan, président de la Communauté urbaine de Montréal, assume temporairement la responsabilité de président de la Commission des Transports de la Communauté urbaine de Montréal.

C'est ce qu'a déclaré hier le ministre des Affaires municipales Victor Goldbloom au cours du débat en troisième lecture du bill III, qui modifie la loi de la CUM.

Le ministre a expliqué que le président actuel de la CTCUM, M. Lucien L'Alhier, prendra prochainement sa retraite et que, d'autre part, l'avenir de la CTCUM était imprécis à deux niveaux.

Au niveau du service, le réseau devra être élargi de façon à desservir non seulement l'île de Montréal mais aussi la Rive sud et Laval. On prévoit même un prolongement du service jusqu'à l'aéroport de Mirabel.

D'un autre côté, il s'engagera l'automne prochain un débat sur l'avenir de la Communauté urbaine de Montréal, dont la partie la plus importante se déroulera devant la commission parlementaire des Affaires municipales, a dit M. Goldbloom.

"Cet examen portera sur de nombreuses suggestions qui ont été avancées et parmi ces suggestions est celle précisément d'intégrer la CTC à la Communauté urbaine comme service de celle-ci", a expliqué le ministre.

Il a donné ces précisions parce que le député péquiste de Lafontaine, M. Marcel Léger, affirmant que l'Assemblée nationale s'était "fait passer un sapin à la dernière minute" avec le projet de loi 11.

Il en voulait à un article du bill, article présenté à la dernière minute après le bill lui-même et qui prévoit qu'en cas de décès, de démission, d'absence ou d'incapacité d'agir, du "président directeur général ou d'un autre commissaire, il peut être remplacé temporairement par une autre personne nommée à cette fin, de la même façon que pour la personne remplacée".

Cet article remplace un autre qui disait que la fonction de commissaire de la CTCUM ne pouvait être occupée par un membre du conseil, du comité exécutif ou de fonctionnaire de la communauté, ni par le maire, un membre du conseil ou un fonctionnaire d'une municipalité du territoire de la commission.

M. Léger a cru qu'on voulait ainsi "ouvrir la porte pour permettre d'augmenter les revenus des personnes élues".

C'est alors que M. Goldbloom a donné les explications plus haut et a déclaré que son ministère avait accepté la suggestion de la CUM de permettre à une personne, occupant actuellement un poste de responsabilité à la CUM "d'assumer temporairement la responsabilité de la CTCUM pendant cette période intérimaire d'examen".

La situation ne durera que quelques mois, a-t-il ajouté, étant donné "qu'il ne serait pas logique qu'une personne qui détient déjà une importante responsabilité qui normalement serait à temps complet".

Le projet de loi a finalement été adopté en troisième lecture sans que les députés péquistes votent en sa faveur.

Hanigan takes over top MUCTC post

By RICHARD DAIGNAULT Jr.

Lawrence Hanigan, chairman of the executive committee of the Montreal Urban Community, was sworn in yesterday as chairman and director general of the MUC Transit Commission for a 10-month period.

The brief ceremony in the Craig Street office of former MUCTC chairman Lucien L'Allier was to be kept secret until today's official announcement of Hanigan's appointment by Transport Minister Raymond Mailoux.

L'Allier, 65, retires this month after a 10-year term.

Hanigan, whose appointment becomes effective today, will remain MUC executive committee chairman while chairman of the island's transit commission.

MUCTC commissioners Armand Lambert and Maj. Robert Hainault, commission secretary Yvon Clermont, L'Allier and his wife, and Hanigan attended the ceremony.

Hanigan's appointment coincides with labor problems that forced yesterday's Metro shutdown.

Well-informed provincial government sources told The Star last week that the interim appointment was made in order to permit re-organization of the MUCTC and possibly its replacement by a regional transit authority.

The government has hinted in the past at the creation of a regional authority that would include the

MUCTC, the Laval Transit Commission and the South Shore Transit Commission.

Hanigan is a strong supporter of turning the commission into an MUC service department under direct authority of the urban community. He is also in favor of the eventual creation of a regional transit authority.

The commission is currently autonomous in matters of public transportation on the Island of Montreal. The MUC has little to say in its business other than to approve budgets.

The MUC chairman has complained that the current MUCTC set-up is a matter of concern, particularly among suburban mayors. The commission's operational deficit is expected to reach \$30 million this year.

The Quebec government is currently revising its policies on public transit commissions.

The government went out of its way to permit Hanigan's appointment by amending the commission's charter last month. The old charter prevented the government from appointing the MUC chairman to the post.

The government feared it would have problems with re-organization if it appointed a full-time chairman for a 10-year term, as specified by law.

L'Allier will retire with a \$25,800 annual pension. The job as commission chairman normally pays \$36,000 a year, but Hanigan is expected to assume the post without remuneration.

Hanigan devient pdg de la CTCUM

M. Lawrence Hanigan, président du comité exécutif de la Communauté urbaine de Montréal, a prêté serment hier comme président-directeur général de la Commission de transport de la Communauté urbaine de Montréal, succédant ainsi à M. Lucien L'Allier, qui prend sa retraite. M. Hanigan est entré immédiatement en fonctions. Son mandat est de 10 mois.

Lawrence Hanigan

membre du comité exécutif

Les maîtres de Montréal

Beaucoup de pouvoir à un seul homme

par Jacques BENOIT

M. LAWRENCE HANIGAN est partout, comme le Dieu de l'ancien catéchisme. Sorti du peuple ("J'ai commencé comme livreur de pain", dit-il) et riche seulement d'un diplôme de 9^e année, il cumule aujourd'hui trois importantes fonctions: membre de ce club super-privé que constitue le comité exécutif de Montréal, il est aussi président de la Communauté urbaine de Montréal et, depuis près de trois mois, il occupe par intérim la présidence et la direction générale de la Commission de transport de la CUM.

C'est beaucoup de pouvoir entre les mains d'un seul homme. En est-il satisfait? cela lui est-il monté à la tête? Sa réponse à cette question somme toute naïve l'est tout autant, avec toutefois quelque chose de vaguement trouble.

"Ce n'est pas le pouvoir qui me frappe autant que la responsabilité qui en découle, affirme-t-il. Je ressens cela le plus quand je passe au-dessus de Montréal en avion. Je regarde en bas et je me dis: "Tous ces gens-là sont influencés par les gestes qu'on pose, que je pose."

Les portes d'une prison

Il a, estime-t-il, réussi: "Ce que j'ambitionnais à 18 ans, je l'ai dépassé depuis longtemps."

Son cheminement jusqu'à son entrée en politique se résume en quelques lignes. Fils d'un employé du CN, il commence par être livreur de pain, puis passe ouvrier, vers 18 ans, à la Singer, à Saint-Jean. Il y reste un an, après quoi il est ouvrier chez un marchand de bois, puis chauffeur de camion ailleurs, vendeur, commis. En 1952, il entre comme vendeur chez Cooper-Widman, un fournisseur de bois de construction de Colombie Britannique, puis passe directeur, en 1963, de la section québécoise de l'entreprise.

"J'ai connu ce que c'est que de travailler en usine, dit-il de ces années passées. Le souvenir le plus frappant que j'en ai gardé en entrant, j'avais un peu l'impression d'entrer dans un camp de concen-

tration et le soir, en voyant les gens sortir, j'avais celle de voir s'ouvrir les portes d'une prison.

"Mon voisin de travail était là depuis 40 ans, et il n'était pas plus avancé, il faisait toujours un travail de routine. Je ne pouvais pas me voir collé à un travail aussi routinier."

Disons, pour le reste, qu'il est né d'un père irlandais et d'une mère canadienne-française, qu'il a fait ses études en français et que c'est, dans l'âme, malgré son nom, un Québécois de langue française. Agé de 49 ans, il est marié et père de cinq enfants.

"A toi de nous aider"

C'est un concours de circonstances qui l'amène, en 1960, à la politique municipale.

Habitant un quartier résidentiel, le Nouveau-Bordeaux, il a formé vers la fin des années 50, avec d'autres citoyens de l'endroit, un comité d'action pour lutter contre un projet de modification de zonage dans le quartier, qui, dit-il, devait permettre la construction d'édifices à grande hauteur: jusqu'à 14 étages.

Appuyé par les conseillers du district — Lucien Saulnier, Roger Sigouin —, le groupe bataille un an durant contre le projet de l'administration Sarto Fournier, qui, malgré tout, finit par l'adopter.

Un soir de l'été 1960, peu avant les élections municipales, l'ex-président de l'exécutif, Lucien Saulnier, l'appelle chez lui et l'invite à poser sa candidature au poste de conseiller, sous l'étiquette du Parti civique.

"Je n'étais absolument pas intéressé, dit-il, mais je me suis laissé convaincre par Saulnier, qui me répétait: "Je ne vous ai pas lâchés, j'ai appuyé votre comité... à toi maintenant de nous aider."

Il se présente, il est élu, et il est encore aujourd'hui conseiller du même district, l'Acadie.

Manu militari

De 1960 à 1970 — une décennie —, il est parfaitement muet aux assemblées du conseil municipal. "Pendant cette période, dit-il, je suis intervenu deux fois, je crois."

Ce lourd silence, propre à presque tous les conseillers municipaux, il le justifie ainsi: "Je n'ai jamais cherché à avoir la vedette. De plus, le président Saulnier était du même district que moi, et je n'avais donc pas à parler des problèmes du district. Je m'adressais directement au président, qui connaissait mes opinions."

Silence ou pas, le maire Drapeau lui offre en 1970 d'entrer à l'exécutif. "Il a dû me tordre le bras pour que j'accepte. J'étais depuis 18 ans avec la même compagnie, qui était en plein essor. Entrer à l'exécutif, c'était laisser quelque chose de sûr pour quelques chose de temporaire."

Questionné sur ses qualités et ses possibilités personnelles qui font que l'attention du maire Drapeau s'est portée sur lui, il répond, mal à l'aise: "C'est difficile à dire... je ne sais pas pourquoi il m'a offert le poste, il ne me l'a jamais expliqué... Il y a là-dedans une question de jeu géographique: il devait juger qu'il fallait à l'exécutif un représentant de mon district."

Début 1972: poussé encore une fois par M. Drapeau, qui l'impose manu militari aux banlieues, il prend la succession de Lucien Saulnier à la présidence de la CUM. Le 7 août dernier, il bouclait la boucle en devenant président-directeur général de la CTCUM.

Son accession à la présidence de la CUM l'a projeté dans l'actualité et fait connaître mieux que tout autre membre de l'exécutif de Montréal. Depuis, il étonne les journalistes, surtout ceux qui ont affaire à lui pour la première fois.

Quand on l'appelle au téléphone, il rappelle (ce qui est presque un miracle venant d'un dirigeant municipal); il évite rarement une question ou s'il ne veut pas y répondre, il le dit. Bref, il n'a pas cette arrogance si fréquente chez les hommes politiques et il est bien disposé envers la presse. Ce qui, dans une large mesure, confirme la réputation qu'on lui a faite depuis son arrivée à la présidence de la CUM: celle d'un homme de bonne volonté, doublé d'un diplomate à la fois naïf, sincère et honnête.

Le hic, toutefois, c'est qu'il ne dit pas souvent grand-chose d'intéressant ou, plus précisément, de significatif. Prudent, fin renard, il ne dit que ce qu'il veut bien dire et pèse si bien chacun de ses mots que le tout, au bout du compte... ne pèse jamais bien lourd. En cela, c'est un fin politique: tout en la laissant sur sa faim, il ne s'est jamais aliéné la presse.

Les points tournants

Il n'a qu'un passe-temps, le même depuis toujours, qui est la lecture. Ce sont les biographies et les autobiographies qui l'intéressent avant tout. "Ce qui m'y intéresse, dit-il, c'est de voir quel a été le point tournant de la carrière d'un homme qui a réussi. Le livre qui m'a le plus frappé dans ce genre est la vie de Walter Chrysler, à cause de ses débuts modestes et de tout ce qui l'a mené à la formation de l'empire Chrysler."

Le point tournant de sa carrière personnelle? "C'est difficile de s'analyser soi-même, commence-t-il avec hésitation. Si j'étais resté chez Singer, poursuit-il, je serais peut-être là encore... Mon départ a été pour moi le début d'une autre voie."

Il a à peu près la même attitude à l'endroit des grands hommes politiques: ce n'est pas tant les hommes en eux-mêmes qui l'intéressent que certains moments particulièrement frappants de leur vie.

"Je me place dans leur fauteuil, dit-il. Je pense à John Kennedy par exemple et je me demande quel a été le moment le plus pénible de sa vie. Pour moi, c'est cette célèbre nuit où il était entouré de tous les membres de son conseil de sécurité et où il s'agissait de prendre une décision au sujet de la flotte russe qui se dirigeait vers Cuba avec des missiles. Une trentaine de personnes le conseillaient mais une seule personne pouvait prendre une décision — c'était lui —, une décision qui pouvait avoir des effets épouvantables et se terminer par exemple par une guerre..."



photo LA PRESSE
M. Lawrence Hanigan, membre du comité exécutif de Montréal, président de la Communauté urbaine de Montréal, président et directeur général par intérim de la CTCUM : "Je pense à John Kennedy..."



Lawrence Hanigan

Aujourd'hui, dans le série de Jacques Benoit sur les "Maîtres de Montréal", pleins feux sur Lawrence Hanigan, membre du comité exécutif de Montréal, président de la CUM et pdg de la CTCUM.

C'est l'histoire du fils d'un Irlandais et d'une Canadienne française, dont les études formelles n'ont pas dépassé la 9e année et qui a été livreur de pain, ouvrier d'usine, chauffeur de camion, vendeur, commis et homme d'affaires avant d'être élu, en 1960, conseiller du district de L'Acadie.

Après 10 années d'effacement au conseil municipal, le maire Drapeau le catapulte en 1970 à l'avant-scène de la politique municipale où il ne cesse d'étonner par ses talents de super-administrateur et son assurance de fin diplomate.

A 49 ans, ce père de cinq enfants qui se flatte d'avoir atteint depuis longtemps le but qu'il s'était fixé à 18 ans, est un lecteur adepte de biographies et d'autobiographies.

Le comité exécutif accueille trois nouveaux membres

par Marcel CHOUINARD

Deux hommes d'affaires, un industriel, un administrateur, un sertisseur diamantaire et finalement un directeur de bureau de statistique siègent maintenant au comité exécutif de la ville de Montréal.

Choisis par le maire Jean Drapeau qui siège d'office à ce comité, MM. Gérard Niding, Yvon Lamarre, Fernand Desjardins, Lawrence Hanigan, Pierre Lorange et Ernest Roussille ont été confirmés dans leurs fonctions, jeudi soir à l'occasion de la première assemblée du conseil municipal depuis l'élection du 10 novembre.

Mais qui sont ces six représentants de la population qui auront la lourde tâche de diriger les destinées de la métropole au cours des quatre prochaines années? Certains sont déjà connus, d'autres moins.

Trois des six élus siègent déjà au comité exécutif depuis 1970. Il s'agit de MM. Niding, Hanigan et Lamarre. Quant à MM. Desjardins, Lorange et Roussille, ils en sont à leur première expérience.

○ Niding

Le président du comité exécutif, M. Gérard Niding, est un homme d'affaires. Il est conseiller au siège no 1 du quartier Papineau. Pendant près de 20 ans, il occupa la présidence d'une compagnie spécialisée dans les installations électriques. Il a cédé la direction de cette entreprise à ses quatre fils en 1969 pour consacrer

tout son temps à ses responsabilités d'administrateur public alors qu'il a succédé à M. Lucien Saulnier à la présidence du comité exécutif, en 1970.

Même si carrière politique a débuté en 1954, c'est en 1969, avec le Parti civique, qu'elle a véritablement démarré. Deux ans plus tard, il fut choisi au comité exécutif où il siège encore aujourd'hui et ce, pour un second mandat consécutif à la présidence.

○ Le cadet

À la vice-présidence, on retrouve le plus jeune du groupe, M. Yvon Lamarre, conseiller de Saint-Henri. Licencié en sciences commerciales de l'école des Hautes études commerciales, il est un homme d'affaires averti. Il dirige une dizaine d'établissements commerciaux spécialisés en quincaillerie et dans la vente de chaussures.

Il fut élu au conseil municipal pour la première fois en 1966. Membre du comité exécutif depuis 1970, il s'est intéressé particulièrement aux questions touchant le bien-être, la santé, l'habitation ainsi que les sports et loisirs.

○ Hanigan

M. Lawrence Hanigan, peut-être le plus connu du groupe à cause de ses fonctions de président du comité exécutif de la Communauté urbaine et président directeur général de la Commission de transport de la CUM.

Actuellement conseiller du quartier L'Acadie, il fut élu

pour la première fois en 1960 et siège au comité exécutif depuis 1970.

○ Lorange

Conseiller de Maisonneuve, M. Pierre Lorange, qui est sertisseur diamantaire de profession en est à ses débuts au comité exécutif, tout comme M. Desjardins et Roussille.

Élu pour la première fois en 1966, c'est lui qui coordonna les deux dernières campagnes électorales du Parti civique. Il est également le whip du parti.

○ Desjardins

Directeur du bureau de la statistique et du recensement à la CECM depuis 1960, M. Fernand Desjardins siège au conseil municipal depuis maintenant huit ans. Conseiller du quartier Mercier de 1966 à 1974, il a été élu dans le quartier Marie-Victorin lors de la dernière élection.

Au cours des dernières années, M. Desjardins s'est tout particulièrement signalé par son travail comme membre du sous-comité de fiscalité du comité d'études de la CUM.

○ Roussille

Propriétaire d'une compagnie de transport depuis plus de 25 ans, M. Ernest Roussille représente le quartier Saint-Michel au conseil municipal de 1968.

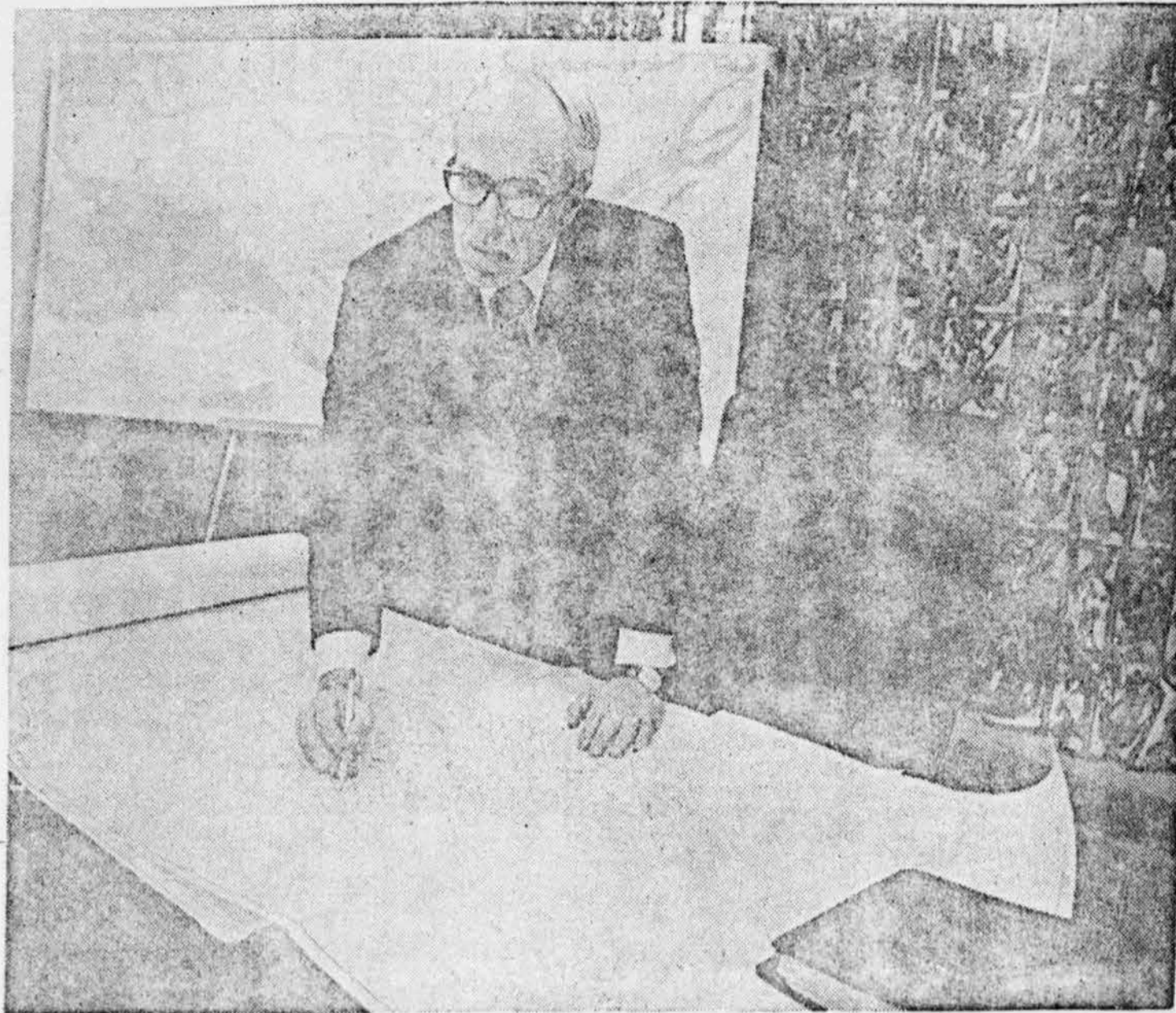
Quant au septième membre du comité exécutif, le maire Drapeau, celui-ci n'a plus besoin de présentation.

8 décembre 1974

IMMAGINE MOUILLÉZ JAGRE, 8 DÉCEMBRE 1974

Behind the throne

Lawrence Hanigan, a former salesman and factory worker is Mayor Jean Drapeau's right-hand man. He prefers to ignore his power referring to it instead as "responsibility". But either way, Hanigan admits "it's enormous".



Corridors of Power

From a proposed script for a tragicomic afternoon television drama.

The setting is a gloomy oak panelled chamber dominated by a huge floodlit model of the Olympic complex. It is almost midnight. **THE MAYOR** is working late. Entering from stage left preceded by **SIX POLICEMEN** he turns to his **LOYAL DEPUTY**.

THE MAYOR (solemnly): Ah old and faithful comrade, these are difficult times indeed. The people it seems have lost their desire for greatness, their spirit of sacrifice. Even after the Olympics I'm afraid we will have to forget about that truly inspiring skytower on Mount Royal we have talked about so often. (The Heaventower — the tallest free standing structure on a mountain in the world and the **ONLY** one with a revolving cross at the top.) The people have clearly shown they are not ready to assume their historic responsibilities.

LOYAL DEPUTY (indignantly): It's a crime, your worship. It makes sound economic sense. Our engineers had assured me it could be done at half the cost of that ugly Toronto tower, with all the left-over construction materials from the different complexes.

In addition, our planning experts tell me the cross could be seen from the top of the Empire State building, and my financial assistants assure me it most definitely would help our credit rating on the bond market. Sometimes I wonder if it's all worth it.

THE MAYOR (angrily): Never say that, Mr. Chairman. Of course it's worth it. Remember in 30 years time all this petty, defeatist talk will be buried and forgotten, and the people will judge us on what we have built, left behind for them there . . . what you and I built.

LOYAL DEPUTY: I . . . I . . . I just tried my best. It was all your inspiration . . . your magnificent inspiration . . .

THE MAYOR (fondly): No, no, you had faith, old comrade. Where would a leader be without such men, without such loyalty. Hold your head high, always remember: while others talked, we did it.

LOYAL DEPUTY (staring reverently at the brightly lit model): Yes chief, as always you are right, we did it, we really did . . ."

vince Hanigan is not an emotional man, but everytime he sees the island of Montreal from the air, he admits his technocratic soul is stirred by the awesome responsibility of it all.

"I don't feel happy. I don't feel like a powerful man," he explains. "It's the responsibility weighing down upon my shoulders... all those people, all those decisions... it's responsibility, not power. And it's enormous..."

But then Hanigan — a onetime factory worker with a Grade IX education, who got his start in politics by fighting city hall, and only wants to be remembered as a good administrator — is an enormously powerful man.

A member of Montreal's most exclusive gentleman's club — Jean Drapeau's hand-picked city executive committee — Hanigan is also executive committee chairman of the Montreal Urban Community (MUC), and chairman of the MUC's transit commission.

Fanatically loyal to Drapeau, Hanigan is one of the old guard members of the Civic Party. He has been with the party from the beginning, and personifies the style of the organization Drapeau himself once described as "a group of men who think alike."

Hardworking, ultraconservative ("all normal people, even radicals are opposed to change whether they admit it or not"), Hanigan is completely dedicated to his leader's vision of building a steel and con-

Hanigan has stood by Drapeau through the best of times... and the worst: the October Crisis and now the Olympic twilight.

crete monument to French Canadian big business savoir faire even sophisticated Europe could not afford to ignore.

A sleek urban machine humming like an electric model on a planners board, fueled by unlimited amounts of foreign capital, with social services and the quality of the environment taking second place to spectacular projects.

Hanigan has stood by Drapeau through the best of times: the opening of the Metro, Expo 67, one election night victory after the other. And the worst: the October Crisis and now the Olympic twilight.

Today, with Drapeau retreating further and further into a private world dominated by his Olympic Obsession, Hanigan, with city executive vice-chairman Yvon Lamarre, keeps the wheels of Civic Party government rolling.

It's getting harder all the time.

As self-proclaimed "objective administrator" of the MUC, Hanigan has always managed to emerge unscathed from scores of angry confrontations with rebellious suburban mayors and striking workers by disclaiming any political motives, by reducing all arguments to a question of "sound administration versus unrealistic politicking."

Now, ironically, at the end of almost two decades of Civic Party rule, it is his administrative record that has forced him into the biggest battle of his political life: Fighting for his own political future, and that of the MUC he has always maintained should be only an administrative body.

Enraged by the wildly escalating costs of the Montreal Urban Community, the Conference of Suburban Mayors has called on the Quebec government to strip the reg-

cal powers and eliminate the all-powerful MUC executive committee Hanigan has headed since 1972.

Hanigan has fought back, labelling the suburban proposals "extremist" and "undemocratic" and suggesting the mayors be replaced by directly elected representatives.

The Bourassa government — whose successful campaign to strip the MUC of most of its political powers was aided by Hanigan's insistence the regional government should only be an administrative body — will have the final word. Hanigan is expected to survive.

...
It's eight o'clock in the morning, and in the Sherbrooke St. offices of the MUC, the thin, stern-faced man in the pinstripe suit is beginning another routine 12-hour day.

Settled comfortably behind a large working desk, surrounded by his papers, files, In and Out boxes, charts and potted office plants, Hanigan is in his element.

In the outer offices, the bureaucratic gears are grinding away. Everything is in order, in its proper place, as it should be. Even the music has a certain controlled quality to it, stereophonic Muzak humming out of two speakers behind the executive-class chair.

Hanigan likes to work; to use "all the hours available in a day to produce as much work as possible." He doesn't drink, seldom accepts social invitations, and spends most of his spare hours with his wife and the three of his five children

"I know what it's like to work in a factory," he says. "My most powerful memory is of entering into a concentration camp."

who still live at home. Reading is his only pastime.

He prefers biographies of selfmade men such as auto magnate Walter Chrysler who started poor and small and went on to "create an empire."

"I am particularly interested in seeing what is the turning point in the career of a successful man," Hanigan says.

Drawing deeply on one cigarette after the other, carefully weighing each and every one of his words — as if visualizing their appearance in print — he recalls his own long slog to the top with a mixture of pain and pleasure.

He was born 50 years ago in Notre-Dame-de-Stanbridge in the Eastern Townships, the son of an Irish CN employee and a French-Canadian mother. French remains his first tongue but he is fluently bilingual, speaking a refined English.

Dropping out of school at 15 he worked as a bread salesman before getting a job on the assembly line at the Singer factory in St. Jean.

"I know what it's like to work in a factory," he says. "My most powerful memory is of entering into a concentration camp, and in the evening when the people left it was as if I was watching the doors of a prison open wide..."

"The guy next to me had been there for 40 years... I just couldn't see myself doing the same job, all my life."

He didn't have to. In 1952 he started as a salesman for Cooper Widman, a supplier of construction wood based in British Columbia and rose rapidly through the ranks to become director of the Quebec division by 1963.

He got his start in politics in the late fifties by forming a citizen's group to

"I can understand why people demonstrate because I was one of them."

fight a dubious zoning change allowing a developer to build highrises in his Nouveau-Bordeaux neighborhood.

Today he is faintly embarrassed at the memory of his youthful exuberance.

"I can understand why people demonstrate; because I was one of them," he says. "But unlike many protests today, we had no political motives."

"When you are in power, when you are on the other side of the fence, you have access to a larger variety of information, and that leads you to take a somewhat different position.

"One has a better overall view of the situation, and because of this, one must have the courage to make unpopular decisions. When you're in the opposition you can criticize, you can attack, but you don't have to make the decisions. That's why people are not quite the same when they are in power . . ."

"Look at the federal government . . . the Trudeaus, the Marchands . . . they were quite a bit different when they were not in power. Now, the knowledge at their disposal when they have to make a decision is quite different from that available to the opposition, or for that matter those simply looking on from the sidelines . . ."

Hanigan lost that early fight to halt the development, but won the support of Lucien Saulnier, Drapeau's future eminence gris, then opposition councillor for the area.

It was Saulnier who convinced Hanigan to run for council in the election of 1960 that swept Jean Drapeau to power — to stay.

Hanigan won handily and for the next 10 years sat silently in the gloomy council chamber of Montreal's city hall, intervening in debates about twice that decade.

"I never wanted the limelight," he explains. "Besides Saulnier (by then executive committee chairman of the new administration) was from the same district as me, so he knew the problems . . ."

Hanigan must have been doing something right because in 1970 Drapeau offered him a job on the Montreal executive committee.

"He had to twist my arm," Hanigan claims. "I had been with the same company (Cooper Widman) for 18 years and we were in full flight. At the time, joining the executive committee was giving up something sure for something uncertain and temporary . . ."

Why did Drapeau choose him?

"It's difficult to say . . . I don't know why . . . he never explained."

In 1972 Hanigan replaced his mentor Saulnier at the helm of the fledgling MUC government.

The MUC was under heavy fire from

**Story by
Nigel Gibson;
Photos by
Garth Pritchard**

suburban mayors convinced it was a plot to implement Drapeau's "one island — one city" expansionist scheme. Hanigan's first task was to placate the suburban representatives by portraying himself as a hardworking, efficient administrator above the squalid game of politics and, by implication, above criticism.

"Competent administrators are shying away from public office because they are blamed for every social ailment including bad weather," he recently told a group of businessmen. "Degrading those in public office has become a popular sport . . ."

"It was clear in my mind when I accepted the post," he now says. "I had to be a man acceptable to everyone in the territory or else I would fail."

"It was necessary to be accepted by the suburbs as an objective administrator rather than as a representative of the City of Montreal, and I think I succeeded. When I came up for re-election in '74, I received unanimous support from the suburban mayors."

Hanigan's success in cooling the wrath of the mayors — at least temporarily — was bought at the expense of the MUC's autonomy. By 1974 even the most isolated and parochial suburb was finally aware that Robert Bourassa and not Jean Drapeau was pulling the strings of the MUC.

"That is his (Hanigan's) greatest failure," a not-too-hostile MCM councillor claims. "He stood by while the provincial government gradually took complete control over 90 per cent of the MUC budget, nominally protesting against the police takeover, but always maintaining that all the MUC was suffering from was a lack of money, and if that was cleared up people would forget about the lost political influence on their own urban centre."

Today, with both the MUC and the provincial government competing for loans on

"There has to be a balance between growth and the quality of life."

the international bond market, the loss of political power has resulted among other things, in the city being forced to delay certain essential projects such as the Metro extensions and the sewage treatment plant, because the province wants available loans for itself.

Hanigan's less obvious, but also significant failings are directly related to his narrow administrative approach to the management of an increasingly complex urban centre.

In his capacity as MUC transit commission chairman Hanigan recently justified a huge fare increase on rising costs alone without any mention being made of the social and environmental repercussions of such a move.

According to Hanigan it's just a question of balance.

"There has to be a balance between growth and the quality of life," he explains. "The MCM — which is most definitely a party of the left, though I'm not saying how far left — would like to see a greater part of the budget going towards social needs.

"We in the Civic Party — which is basically a party of the centre — believe there should be a proper balance between growth and the quality of life.

"The MCM wants free public transportation. My philosophy is different. I believe the user has to pay part of the cost. What I see as dangerous in free public transportation is that in order to maintain service we would have to divert our limited resources..." (making Montreal less attractive to potential bond-market investors). "It's a matter of dollars and cents... even socialists need revenues..."

Hanigan's almost naive faith in laissez faire capitalism, and his determination to ensure that no controls are placed on its operations in the Montreal area, reflects itself in the MUC priorities as drawn up by the Civic Party dominated executive committee.

The combined budgets of the food inspection and air purification departments — both essential to public health and welfare, but unlikely to move investors to rapture — total about \$4.5 million compared to over \$150 million for police costs and security. Both departments lack the manpower and the legal clout to force companies to comply with their regulations.

In addition, Hanigan was instrumental in curtailing the scope of the MUC's long overdue master development plan.

The master plan tabled Feb. 18 in the MUC council contains only a list of 40 recommendations of a most general nature, and places only minimal restraints on developers.

When a special MUC commission submitted a preliminary report on the master plan calling for stringent restrictions on development, Hanigan accused the commission of "exceeding its mandate" and moved to have the report shelved in the dusty files of City Hall.

Hanigan's proposal was narrowly defeated, but the imaginative recommendations of the study commission were almost completely ignored in the final version of the plan.

In the meantime, with only 30 per cent of the island's territory still undeveloped, the mad scramble of foreign real estate agents continues.

Hanigan's approach has been criticized as "outmoded" and "regressive" by modern urban planners.

As Boyce Richardson points out in his book, *Future of Canadian Cities*:

"Our cities are poised at an interesting moment in their history. They cannot continue to be developed according to the American belief in the primacy of the private interest over the public without causing a significant decline in the quality of life for most Canadians."

Even certain elements of the once monolithic Civic Party appear to recognize a new approach is needed.

Faced with the possibility of having to confront the MCM in the next civic elections with a platform based on the whims of Drapeau, but without the mayor himself, city executive committee vice chairman Yvon Lamarre has declared himself in favor of a more reform minded government.

Lamarre has tacitly acknowledged the need for controls on development in the downtown area, and has even co-opted such MCM issues as bicycle paths.

As a member of the traditional old guard Civic Party, Hanigan may yet find

"Everything I dreamed about when I was 18, I have long since accomplished."

himself on the wrong side of the fence of his own organization.

He isn't worried.

"Everything I dreamed about when I was 18, I have long since accomplished," he says. "I know what I like to do in life, and that's administration."

In this increasingly technocratic society, there is always room for another administrator.



CROQUIS



Lawrence Hanigan

CROQUIS

Hanigan inconnu



Derrière le président de la CUM et de la CTCUM se cache, entre autres, un joueur de cartes et un amateur de courses qui a déjà possédé ses propres chevaux. Christiane Berthiaume a rencontré cet homme, Lawrence Hanigan, qui est venu à la vie politique beaucoup par hasard et qui devra probablement encore à la chance de gravir d'autres échelons. Tout droit sorti de sa campagne des Cantons de l'Est, ce Québécois d'origine irlandaise rêvait bien plus de posséder un camion que d'être un homme public à l'âge de 18 ans.

Un homme du monde habile et respecté

par Christiane BERTHIAUME

Habit gris perle impeccable et très élégant, l'emblème des Jeux olympiques à la boutonnière et une bague aux armoiries de la Ville au doigt, il est habillé comme s'il allait assister à une séance du conseil. Lawrence Hanigan passe pourtant la soirée dans sa maison du Nouveau-Bordeaux où sa jeune fille se promène en jeans.

Il s'est visiblement "endimanché" pour le photographe et rien ne permet de soupçonner que derrière le président de la CUM et de la CTCUM se cache un homme qui vient de la campagne, qui a été ouvrier et qui a peu fréquenté l'école.

Cette image d'homme du monde raffiné et sophistiqué camoufle pourtant un joueur de cartes invétéré, de belotte surtout, et un amateur de course. (Il a déjà été propriétaire de chevaux de course et regrette de ne plus avoir le temps comme autrefois d'aller à Richelieu ou Blue Bonnets.)

C'est l'homme des contradictions.

En dehors des prises de bec publiques, il entretient des relations amicales avec celui qu'il devrait pourtant considérer comme son ennemi politique. Les prises de position et les déclarations contre la CUM de son principal adversaire, le président des maires de banlieue, M. Guy Descary, sont sans équivoques. M. Hanigan croit à la nécessité d'un organisme gouvernemental régissant les municipalités. M. Descary croit davantage à la valeur des petites institutions.

Ils leur arrivent pourtant d'aller manger ensemble après une réunion de la communauté urbaine et de parler d'autres choses que du travail. "J'aime l'homme. C'est un bon gars, explique le maire de Lachine. Ce n'est pas un adversaire. Je le considère comme un honnête homme, même si nous avons une conception différente de la ville."

Une réputation particulière...

Lawrence Hanigan a établi des relations telles avec son milieu de travail que si ses décisions sont attaquées, jamais on ne touche à l'homme, contrairement à son prédécesseur Lucien Saulnier qui était victime d'attaques autant personnelles que professionnelles.

Ce qui fait que dans le milieu des affaires municipales, M. Hanigan jouit d'une réputation bien particulière.

Contrairement à ses confrères de l'exécutif (surtout le maire Drapeau) et aux fonctionnaires municipaux qui livrent l'information au compte-gouttes et craignent les journalistes comme la peste, M. Hanigan rappelle toujours lorsqu'on tente de le joindre au téléphone, et répond aux questions.

"C'est une ligne de conduite que j'ai adoptée dès le début, explique-t-il, dès ma nomination à la direction de la CUM. Ma marchandise étant difficile à vendre, je me suis dit que la seule personne capable d'en donner une image positive, c'était son chef. Donc moi."

"Je ne demande pas aux gens qu'ils soient d'accord avec moi mais qu'ils me respectent. Et la seule façon, c'est de les respecter aussi. On me le rend bien d'ailleurs."

Ce monsieur aux cheveux complètement gris, très mince (une diète sévère l'empêche de faire de l'embonpoint comme presque tous les hommes de son âge), avec un visage fin dont les traits trahissent incontestablement ses origines irlandaises, est un fin renard, un homme habile qui sait plaire, sans pour cela être bêtement flagorneur. Cette attitude calculée fait partie du boulot chez lui. Et ce n'est pas ce qu'il préfère dans son travail.

S'il pouvait éviter les déjeuners-causeries ou débats, il le ferait. Ce n'est pas pour rien qu'il n'a prononcé que deux courts discours aux assemblées du conseil municipal en 10 ans de carrière.

Ses 20 ans dans l'administration d'une compagnie de bois de construction justifient son tempérament avant tout d'administrateur.

"Mais n'oubliez pas que j'ai commencé dans la vente", ajoute-t-il. Ce qui explique ses qualités de stratège.

"Self-made-man"

"Self-made-man", autodidacte, avec une 9e année de scolarité,

Lawrence Hanigan rêvait de posséder des camions à 18 ans.

(C'est pour conduire une camionnette qu'il s'est fait livreur de pain et il a abandonné ce travail le jour où le boulanger a décidé pour faire des économies, de la remplacer par un cheval attelé à une voiture.)

Depuis ce temps, il a souvent changé d'avis et atteint d'autres buts... pour lesquels il n'était pas préparé, somme toute.

Il est né dans les Cantons de l'Est, plus précisément à Notre-Dame-de-Standridge, d'un père irlandais (d'où l'origine de son nom) et d'une mère canadienne-française. Il n'est jamais allé en Irlande.

"J'ai fréquenté l'école française et nous ne parlions que le français à la maison. Chez ma grand-mère, c'était tout à fait le contraire parce que celle-ci trouvait inadmissible que nous n'apprenions pas l'anglais. J'ai appris la langue de mes ancêtres", raconte Lawrence Hanigan qui n'a d'anglophone que le nom et s'identifie essentiellement aux Québécois.

Un reste de sang irlandais

Plutôt calme de nature, il explique toutefois, comme un reste de sang irlandais un certain goût de la bataille. "J'aime une bonne lutte (trois grèves en deux ans lui ont donné l'occasion de l'apprécier). J'en tire même une certaine satisfaction", avoue-t-il.

Contrairement à d'autres, il précise que, dans son cas, porter un nom anglais ne lui a pas nui dans sa carrière quoique certains l'aient souvent craint.

Avec le sourire, il raconte l'erreur (?) commise par ses publicistes au cours de sa première campagne électorale: "Ils avaient francisé mon prénom, en mettant un "u" à la place du "w" pour s'allier tous les francophones du district."

Lawrence Hanigan n'a jamais regretté d'avoir quitté l'école trop jeune. Il n'aimait pas cela.

Son père était chef de gare et possédait également une ferme. Lawrence détestait le travail des champs.

"Devant mon peu d'intérêt pour les études, ma mère s'inquiétait de mon avenir. Devant mon peu d'intérêt aussi pour les travaux de la terre, mon père m'accusait d'être paresseux. Aujourd'hui, quand je regarde la somme de travail que j'abats... je suis sûr qu'ils se trompaient."

Il est un des rares politiciens à savoir de quoi il parle lorsqu'il dit

connaître les milieux ouvriers. Il a déjà travaillé en usine. Il en garde un très mauvais souvenir.

Je me sentais prisonnier

C'était pendant les années 40, à Saint-Jean, chez Singer, la manufacture de machines à coudre avait été transformée en usine de guerre.

"J'ai connu ce qu'était le travail en usine et je ne l'ai jamais oublié, raconte-t-il. Ce que je ressentais à l'époque, le sentiment de captivité, me revient immédiatement à l'esprit lorsque je parle avec des travailleurs aujourd'hui. C'était psychologique. Lorsqu'on fermait la barrière le matin sur les ouvriers qui venaient de franchir la porte de l'usine, je me sentais prisonnier..."

"Et le soir, lorsque je voyais les gens courir vers la sortie, je me disais que s'ils avaient aimé leur travail, ils ne se précipiteraient pas ainsi."

"Enfin, c'est mon voisin qui m'a décidé à partir. Cela faisait 40 ans qu'il travaillait sur la même machine à côté de moi. Etre opérateur toute ma vie comme lui? Il n'en était pas question."

Lawrence Hanigan est alors devenu représentant pour une compagnie de bois. Lorsqu'il est entré sur la scène municipale, il en était le vice-président.

Il est entré dans la politique municipale à l'invitation de Lucien Saulnier, alors dans l'opposition, et contre l'administration de Sarto Fournier.

Saulnier avait à l'époque défendu sa cause et celle de l'association de propriétaires qu'il représentait, contre l'envahissement des gratte-ciels dans le quartier l'Acadie.

Ouvrier, vendeur, administrateur, il n'a jamais planifié sa carrière ou sa vie. Ses amis le qualifient d'arriviste (il est ambitieux) mais non d'opportuniste.

Lui, impute à la chance tous ses succès.

"Quand je regarde ma vie (il a aujourd'hui 51 ans), je me rends compte que je dois beaucoup au hasard, au fait d'avoir été à un certain endroit à un certain moment donné et cela sans avoir jamais rien prévu pour que les pièces tombent justement."

Il ne prédit pas l'avenir non plus. Pourtant lorsqu'on lui demande s'il espère gravir d'autres échelons, sa lèvre tremble et après un moment d'hésitation, il répond: "Ce que j'ai me suffit. Je suis heureux."

"Mais, vous savez, vous m'auriez posé la même question il y a 10 ans, j'aurais répondu la même chose et que mon poste d'administrateur me suffisait amplement."

Q I read with interest the results of the recent polls that placed Jean Doré of the Montreal Citizens' Movement far ahead of several possible opponents in the November municipal election, including Mayor Drapeau.

What surprised me, though, is that Lawrence Hanigan's name was listed among the opponents. Were they kidding or what? After all the strikes we suffered through with Hanigan running the public transit commission, he couldn't get himself elected dogcatcher. He's the second most unpopular man in this town behind Dale Hunter of the Nordiques.

Why would Hanigan's name be included in a poll like that, anyway?

A: Just to make sure you were paying attention.