

R 3010.2

AIRD, Avenue

170000000000

SAINT-BARNABE, Loisirs

VOIR: ONTARIO, Rue R 3062.2
(4201 est)



GILLES BOUGIE, président de La Parisienne, chaussures pour enfants, célèbre, ces temps-ci, le 50e anniversaire de fondation de cette entreprise bien de «chez nous» et située dans le quartier Hochelaga-Maisonneuve.

Taurus buys 2 units from Warrington

By ANN GIBBON
of The Gazette

Taurus Footwear Inc., a Montreal company formed less than two years ago out of a handful of bankrupt Quebec footwear companies, has purchased two divisions from Warrington Inc. for about \$22 million cash, Taurus chairman Sol Zuckerman said yesterday.

The move should boost Taurus's sales from the \$20 million it estimated for the fiscal year ended Jan. 31, 1988, to over \$100 million, Zuckerman told *The Gazette*.

Taurus has purchased Greb, which operates out of Kitchener and Mississauga and manufactures Kodiak workboots and Hush Puppies casual footwear, and Sherbrooke-based Santana, which manufactures higher-priced women's boots. The two divisions had combined annual sales of \$65 million in 1986, Zuckerman said.

He said the biggest benefit of the deal is the access Taurus will get to high-profile brand names.

"Before, we were strictly a generic product maker, supplying stores like Woolco. The part that was missing was the names. Now that we have them, we can go into the United States and Europe."

Zuckerman, who with Taurus president David Stendel owns 74 per cent of the firm, said it plans to issue

additional common shares within six months to finance the purchase.

With the sale, Warrington will concentrate on its profitable skate and athletic footwear business, which is operated through Canstar Sports Group Inc., company president Alvin Schacter said.

The company manufactures skates under such brand names as Bauer and Micron, and distributes Pony athletic footwear.

Schacter said the sale of the footwear units, plus the recent sale of its ski-boot business, has been completed at a profit to the company.

But its decision to sell its Spalding ski operations at a loss could offset that gain, he said.

Norman Heimlich, an analyst at Montreal-based securities firm Osler Inc., said the deal is probably better for Taurus than for Warrington. "These two divisions have well-known products. I suspect Warrington just didn't know how to market them."

Warrington, owned in part by the billionaire Bronfman family's Cemp Investments Ltd. (the holding company for Edgar and Charles Bronfman), has been struggling over the past several years. It had a loss of \$9 million for the first half of 1986.

Trading in shares in Taurus, halted on the Montreal Exchange last Friday at \$11.75 a share, resumes today, Zuckerman said.

Taurus acquiert Greb et Santana

RICHARD DUPAUL

La société montréalaise Taurus est devenu hier le premier fabricant de chaussures au Canada, en se portant acquéreur des divisions Greb et Santana du géant canadien Warrington Products, de Mississauga, en Ontario. Cette acquisition de \$22 millions devrait permettre à Taurus de tripler son chiffre d'affaires, qui dépassera les \$100 millions pour l'exercice en cours.

Selon les termes de l'acquisition, dévoilés par le président du conseil M. Sol Zuckerman, qui occupe les mêmes fonctions au sein des Industries Charan, Taurus paie comptant pour mettre la main sur l'actif de Greb et Santana. M. Zuckerman a révélé que les sommes requises seront amassées par voie d'une émission publique d'actions d'un montant « d'au moins \$22 millions. »

Greb fabrique, entre autres, les bottes *Kodiak* et les chaussures sports *Hush Puppies*. La division Santana est l'un des plus importants fabricants de chaussures pour dames au pays.

M. Zuckerman a indiqué que les acquisitions permettent à Taurus de compléter ses lignes existantes de produits avec des noms connus. « De plus, nous allons bénéficier d'un effet de synergie qui s'opérera entre les neuf usines de Taurus. Chacune pourra venir en aide à l'autre dans les périodes de pointe », a-il ajouté.

Taurus, fabricant de produits de haut de gamme dans la chaussure pour toute la famille, est devenue société publique en novembre dernier. Emise à \$5 chacune, les actions de Taurus s'échangeaient à \$11½ vendredi dernier avant que la Bourse de Montréal ne suspende les transactions sur le titre, à la demande même de Taurus.

Zuckerman's Taurus buys Greb Footwear, Santana

Special to The Globe and Mail

MONTREAL

Taurus Footwear Inc., a Montreal shoe manufacturing group put together by chairman and major stockholder Sol Zuckerman, is buying two brand-name shoemakers with annual sales together of between \$65-million and \$69-million.

They are Greb Footwear Co., which makes Kodiak, Hush Puppy and several other well-known brands, and Santana Inc., a ladies' winter boot manufacturer based in Sherbrooke, Que. Both are being acquired from Warrington Inc. of Montreal for cash.

Mr. Zuckerman said both companies are profitable and together with Taurus the expanded group will have annual sales of about \$100-million.

He would not reveal the price Taurus is paying, but said Taurus plans a public stock issue in the next three to six months to finance the deal. It will be underwritten by Wood Gundy Inc. and Brault Guy O'Brien Inc.

Taurus told the Montreal Exchange on March 4 that it was negotiating the purchase of footwear manufacturing assets and trading was halted at \$11.50 a share. Trad-

ing in Warrington stock was also halted.

Mr. Zuckerman said Taurus comprises four previously bankrupt footwear manufacturing companies that he has put together and turned around during the past 18 months. In the first half of its fiscal year ended Jan. 31, 1987, sales were \$5.7-million and profit about \$480,000. Some units did not operate for a full year, but Taurus estimated sales for fiscal 1987 at about \$17-million and the company said it will report good profit.

"We needed brand-name products," Mr. Zuckerman said, "and that's why we went after Greb, with plant in Kitchener and distribution centre in Mississauga, and Santana which is run by three young entrepreneurs. Both are modern and profitable operations, and their managements are staying on with us. We can provide corporate, management and marketing services. Shoe manufacturing is a people-to-people business and we're optimistic."

He said both companies are capable of exporting to the United States and even to Europe, given the decline in the Canadian and U.S. dollars in the past 18 months.

Taurus Footwear takes big step into U.S. market

By ANN GIBBON
of The Gazette

Canada's largest footwear maker, Taurus Footwear Inc., is jumping into the lucrative U.S. market with both feet.

And Sol Zuckerman, chairman of the Montreal-based company, wants U.S. sales to account for half of its total business within five years — five times what they currently represent.

"The U.S. is great. There are 500 million feet there," the voluble Zuckerman told shareholders at the company's annual meeting yesterday.

Company president David Simpson estimated Taurus, maker of such brand name footwear as Kodiak boots and Hush Puppies shoes, will have 1,500 U.S. retail clients by the end of next year, including the country's six top chains — among them

Sears and K Mart.

Zuckerman said a big chunk of the U.S. business will come from Taurus's Puerto Rico-based athletic footwear operation, St. Crispin Shoe Corp.

The unit, purchased last May for \$4.4 million, includes a sole factory in Puerto Rico and a leather uppers operation, Antilles Shoe Enterprises, in the Dominican Republic.

Zuckerman said the St. Crispin operation — "the patron saint of shoe-making" — can turn out competitively priced athletic footwear for U.S. clients because of the cheap labor in the Dominican Republic and duty exemptions.

Because of special arrangements among Caribbean countries, duty is not paid when the upper is sent from the Dominican Republic to Puerto Rico for the sole. And because Puerto Rico is an American territory, there is no duty when the shoes are

shipped to the U.S., said Zuckerman.

St. Crispin doesn't serve the Canadian market now because duties are so high, Zuckerman said. Athletic footwear for Canadian clients is made through the firm's Xcalibur division.

Zuckerman said St. Crispin, which shipped 10,000 pairs a month before Taurus got involved but will ship an estimated 80,000 pairs this month, is losing money but should break even by the fall.

While singing the praises of St. Crispin, Zuckerman also had to account for a sharp increase in the company's losses for the first quarter ended April 30.

It lost \$1.15 million on sales of \$15.7 million, compared with a loss of \$84,000 on sales of \$14.6 million a year earlier.

The company said the increased loss reflects the addition of the Greb and Santana divisions, purchased

from Warrington Inc. in March 1987.

For the year ended Jan. 31, the company made a profit of \$1.6 million, or 21 cents a share, on sales of \$92 million. For the previous year profit was \$464,000, or 13 cents a share, on sales of \$13.4 million.

Zuckerman said 50 jobs have been lost due to the Greb/Santana purchase and there are "30 to 40 more to go."

He said it would be "ridiculous" to make another share issue now, given the stock closed at \$3 yesterday on the Montreal Exchange. It became publicly traded in November 1986 at \$5 a share.

The company, formed three years ago from a handful of bankrupt shoe companies, employs 1,300 people in Canada (1,000 of them in Quebec) and 700 in the Caribbean.

Pour Taurus, l'obsession de 500 millions de pieds à chauffer aux USA

MIVILLE TREMBLAY

■ M. Sol Zuckerman, de foi juive, ne jure plus que par saint Crispin, le patron des chausseurs portoricains. Le président de Taurus, le plus grand fabricant de chaussures au Canada, vient d'acquiescer la St. Crispin Shoe Corporation. Grâce à cette nouvelle usine de Porto Rico, il pourra vendre aux États-Unis dans le marché super compétitif du soulier d'exercice.

Avec un soulier de basket dans la main, il montre aux actionnaires réunis en assemblée annuelle la semelle de trois couleurs: «Nous venons d'acheter en Allemagne une nouvelle machine qui permettra de fabriquer des semelles de cinq couleurs. Nous serons les premiers à l'avoir dans le monde et nous en aurons l'exclusivité en Amérique du Nord.»

500 000 000 de pieds

«Les États-Unis sont un pays extraordinaire, il y a 500 millions

de pieds à chauffer!», lance M. Zuckerman, certainement le vendeur numéro un de la compagnie.

Conquise, une personne de l'auditoire demande si à titre d'actionnaire elle ne pourrait pas acheter des souliers de Taurus à prix d'aubaine. «Nous examinerons cette question», promet le président.

Plus terre-à-terre, un autre actionnaire demande pourquoi la société a perdu \$1,2 million au premier trimestre, comparativement à une perte de \$84 000 l'an dernier. L'industrie de la chaussure connaît des cycles saisonniers, répond le président. La plus grande partie de la production est vendue dans la deuxième moitié de l'année alors qu'une plus grande partie des frais est encourue dans la première. M. Zuckerman espère des profits pour l'ensemble de l'exercice.

L'entreprise est jeune — à peine deux ans et demi — et la direction pense à long terme, déclare M. Zuckerman.

Porto-Rico offre quatre avantages à Taurus: presque pas d'impôt sur les bénéfices, une main-d'oeuvre très bon marché, aucun droit de douane vers les États-Unis et surtout, le droit d'imprimer «Made in USA» sur les produits.

Tout le dessus de la chaussure de sport est taillé et cousu en République Dominicaine et expédié sans tarif à Porto Rico, où on le joint à une semelle moulée sur place. Ce soulier pour homme en cuir peut être vendu aux détaillants entre \$10 et \$11 US, soit moins cher que le produit équivalent fait en Asie ou au Brésil, soutient M. Zuckerman.

Dans ces usines acquises en mai, Taurus emploie 600 personnes, chiffre qui atteindra près de 2 000 lorsque fonctionnera la nouvelle machine.

L'homme d'affaires de Montréal affirme que ces installations pourront fournir à bon prix toutes les grandes marques interna-

tionales telles Reebok, Adidas et autres.

Pour ces souliers, Taurus profitera du marketing des autres. Avec le même soulier dans la main, il explique: «A \$29,99 et sans publicité, il restera sur les tablettes. A \$99,95 et une publicité intensive, vous en vendrez cinq fois plus!»

Taurus ne déplacera aucune production du Canada vers les Caraïbes. Là-bas, elle s'aventure dans un nouveau produit.

Au Canada, la société emploie 1 400 personnes, dont environ un millier au Québec. Mais pour ses chaussures Kodiak, Hush Puppies, La Parisette, Santana ou Harvard, Taurus ne peut concurrencer que si la main-d'oeuvre compte pour moins de 15 p. cent du coût de production.

N'empêche que M. Zuckerman est convaincu que l'Accord de libre-échange permettra une forte croissance pour ses usines canadiennes. Sur les chaussures de

cuir, le tarif est de 8,5 p. cent, sur celles qui sont fabriquées de matériaux synthétiques, le tarif est présentement insurmontable à 37,5 p. cent.

Dans cinq ans, affirme son président, Taurus fera la moitié de

son chiffre d'affaires aux États-Unis.

Pour l'instant, la vague d'acquisitions est complétée. «nous allons digérer celles que nous avons faites», de conclure M. Zuckerman.

Taurus bets on American feet

by Pierre Goad
Montreal Daily News

WHEN Sol Zuckerman looks south he sees 500 million bare feet.

"If you can find a niche in the U.S. you can do a lot more business there by accident than you can do in Canada on purpose," says Zuckerman, chairman and CEO of Montreal-based Taurus Footwear Inc.

Originally a motley collection of five bankrupt shoe companies, Taurus now calls itself "Canada's largest producer of quality footwear."

Last summer Taurus set up a U.S. sales and distribution centre in New Hampshire. In May the company acquired a failing athletic shoe manufacturer in Puerto Rico. Both moves are explained by Zuckerman's vision of 500 million American feet waiting to be shod.

Growth in the U.S. "will come slowly but it will come," he said.

Export sales are low now but Taurus wants to have its products in 1500 U.S. stores by next year, up from 350. The recently acquired Puerto Rico-based Saint Crispin Shoe Corp. opens up the low-end of the U.S. market to Taurus.

"Everybody tells me I get too excited about Puerto Rico but I can't help it. Saint Crispin has the six biggest U.S. athletic footwear manufacturers on its order book.

"There's a ton of money to be made there," Zuckerman told reporters after yesterday's annual meeting.

Saint Crispin makes injected-molded soles and then assembles shoes using uppers manufactured by a subsidiary in the Dominican Republic. The operation should start breaking even by September or October.

Saint Crispin makes shoes for the likes of Sears and K-Mart and Zuckerman says sub-contracting work for Reebok and Adidas is a possibility.

Free trade will be "positive" for Taurus, Zuckerman said. The deal will eventually eliminate U.S. duties of 8.5 per cent on leather footwear and 37.5 per cent on shoes containing synthetic fibres. Free trade will also raise Canada's profile in the U.S. which Zuckerman thinks can only help the firm.

The five-year goal for Taurus in the U.S. is 50 per cent of sales or about \$50 million.

Taurus says it can compete with low-wage countries such as China and Brazil in the U.S. market. Saint Crispin can sell its athletic footwear for \$11 wholesale and make money. In the high-end market Taurus can compete with its Canadian-made shoes and boots, un-



FRED SHERWIN/Daily News

Taurus CEO Sol Zuckerman wants to put his shoes and boots on millions of American feet.

dercutting Italian producers by 40 to 100 per cent.

Taurus bought the Greb and Santana divisions of Warrington Inc. for \$39 million cash and the assumption of \$6 million in debt. Greb and Santanna accounted for about 60 per cent of Taurus' \$92.5 million in sales last year.



Federal Industry Minister Robert de Cotret presents Mrs. Sol Zuckerman with a bronze Canada Award for Business Excellence recently, recognizing the success of Taurus Footwear Inc., her husband's company.

Taurus, under Zuckerman's leadership, was credited with a singular role in reviving Canada's flagging shoe industry.

The company has acquired such

Footwear king earns fed business award

well-known brand names as Greb, makers of Kodiak boots, and Santana, a women's footwear manufacturer.

The Montreal-based company's staff has mushroomed from 100 in early 1986 to 1,300 last year.

Chaussures Taurus lutte pour sa survie

Jean Chartier

LE PRÉSIDENT du conseil de la compagnie Chaussures Taurus lutte désespérément pour sauver sa firme et lui insuffler l'oxygène nécessaire à sa survie. Les Chaussures Taurus ont perdu leur chemise, soit \$ 5,9 millions au cours des neuf premiers mois de l'exercice financier 1988.

La situation demeure donc désastreuse pour ce titre RÈA lancé au plus fort de l'enthousiasme boursier de 1986. Le chiffre d'affaires de cette compagnie qui manufacture notamment les chaussures de marque Hush Puppies, Kodiak et Santana frôlait les \$ 100 millions à la fin de 1987, avec un profit de l'ordre de \$ 1,5 million. Mais tout s'est détérioré dès le début de 1988.

Le président du conseil, M. Sol Zuckerman, a expliqué hier que sa firme s'est débarrassée de ses intérêts dans une filiale portoricaine, la compagnie Saint-Crispin Shoe Cor-

poration, et a fermé une autre filiale déficitaire à Contrecoeur, la Compagnie de la Montérégie, une petite manufacture construite en longueur et vouée à périr.

La filiale de Kitchener a aussi fait un tête à queue. Avec l'ancienne direction, le nombre de chaussures produites a glissé de 2700 à 1500 paires par semaine tandis que récemment, la production a été à nouveau hissée au niveau des 2900 paires. Elle atteindra 3500 paires bientôt. C'est dire qu'il y a eu changement d'appréciation du niveau de production souhaité en un laps de temps très court; cela a évidemment nécessité de nombreuses mises à pied définitives, puis des réembauchages avec un nouveau personnel inexpérimenté. Le président du conseil a qualifié de stupide hier la décision de réduire la production.

M. Zuckerman a annoncé qu'un spécialiste des retournements de situation ayant déjà fait ses preuves notamment chez Electrohome a été recruté avec carte blanche pour pro-

céder aux changements nécessaires. M. Zuckerman s'attend à la déclaration d'un profit dès le troisième trimestre de l'année courante. Toutefois, le niveau de la dette s'est considérablement amplifié entretemps.

L'usine d'Acton Vale a aussi connu une forte expansion en 1988, sa capacité de production ayant été portée de 30,000 à 55,000 pieds carrés. En six mois, il y a donc eu deux fermetures et deux agrandissements d'usine. Présentement, une entente de co-participation avec une firme étrangère est aussi en discussion.

Le prix de l'action des Chaussures Taurus a connu mauvaise fortune depuis l'émission d'épargne-actions voici à peine un peu plus de deux ans. Wood Gundy avait dirigé le syndicat chargé de la vente de 2,2 millions d'actions à \$ 5. En 1987, le prix de l'action a monté avec tout le marché boursier à hauteur de \$ 12.

Mais depuis un an, ce titre a connu une terrible dégringolade. Il ne vaut plus que 70 cents. On ne s'attend nullement à un changement pour le

mieux et le président a été interrogé hier sur la possibilité qu'un important bloc d'actions soit cédé à un prix qui ne soit pas supérieur au niveau du marché.

M. Zuckerman affirme énergiquement que sa compagnie n'est pas à vendre pour \$ 5 millions car la seule marque Grebb de Kitchener vaut de \$ 12 à \$ 13 millions pour sa seule réputation, à son avis. Il y a deux offres en cours présentement pour l'achat d'une filiale, a ajouté le président du conseil, mais la compagnie n'est pas à vendre.

L'industriel qui avait lancé Les Industries Charan voici quelques années, une autre firme qui a connu une très forte croissance puis de mauvais résultats financiers, explique son idée de lancer une compagnie dans un secteur délaissé, la chaussure, en 1985, par le défi mais il juge aujourd'hui être allé trop vite en affaires. L'ouverture des marchés aux États-Unis va aider Les Chaussures Taurus, affirme-t-il en vendeur typique.

Taurus Footwear to sell subsidiary to raise cash, Zuckerman says

By JAY BRYAN
of The Gazette

Taurus Footwear Inc. is prepared to sell part or all of some company operations in order to raise cash, its chairman and biggest shareholder, Sol Zuckerman told a meeting of financial analysts yesterday.

Montreal-based Taurus, which became the country's biggest footwear maker two years ago when it bought the Santana and Greb divisions of Warrington Inc., lost \$5.9 million in the first nine months of its 1988-89 financial year ended Jan. 31. In the prior year, it earned \$1.6 million on sales of \$92.5 million.

"We really need an injection of capital. We know that," Zuckerman said at a Valeurs Québécoises investment seminar. But he added that with Taurus shares trading at 75

cents, down from the \$7 per share when the company made its last public offering in 1987, no consideration will be given to selling equity in the company.

Instead, Zuckerman said Taurus has discussed the possibility of selling part or all of a subsidiary to one of "three or four" unidentified companies that he said have expressed interest in such a deal. He didn't say which subsidiary was involved.

Zuckerman said he couldn't specify exactly how much capital Taurus needs, but "what we want is to be solid, and we need to get some capital in to be more solid."

In the past few months, Taurus has refocused its attention on profitability rather than growth, he said. "At the end of this year, every factory that is operating will be profitable," he said.

In the past several weeks, Taurus has announced the shutdown of its unprofitable Monterégie subsidiary in Contrecoeur and its unprofitable St. Crispin Shoe Co. in Puerto Rico. Yesterday Zuckerman said it has also closed a Montreal research facility opened last year.

It has also hired an "interim president," Stewart MacLellan, to bring order to its disorganized manufacturing operation. Last year the company brought in a new vice-president of finance, Raoul Heredia. MacLellan and Heredia are now in full operating control of the company, Zuckerman said.

"The only error we made was we grew too fast," Zuckerman said. "Our ideas were a little too big and we tried to do them all at once. We should have spread them out over four or five years."

Taurus loses \$19 million in year

Montreal-based Taurus Footwear Inc., Canada's biggest shoe manufacturer, said yesterday that it lost \$19.4 million on sales of \$83.9 million in its financial year ended Jan. 31. After restating results for the prior year, the company reported a profit of \$1.3 million on sales of \$66.9 million.

Company chairman Sol Zuckerman said in a statement that, following negotiations with its bankers, Taurus will receive continuing financing to carry out a restructuring plan that involves selling some operations and closing others.

Continuing operations will "focus on its work-boot and rugged-footwear business anchored to the Ko-

diak brand name," the statement said.

The units being closed are "money-losing operations at its Montérégie division, its CDR Chaussures Inc. subsidiary and Saint Crispin Shoe Corp. of Puerto Rico," the statement said. The company didn't specify how many employees will be affected by the closings.

The Montérégie division, based in Contrecoeur, produces women's and men's casual footwear. CDR Chaussures, based in Sherbrooke, produces casual footwear and cross-country ski boots. Saint Crispin is a producer of athletic shoes.

The restructuring plan also includes "grooming certain other prof-

itable units" for eventual sale. These units were not identified.

Taurus said it lost \$11.1 million on continuing operations in its latest fiscal year. This figure includes \$3.2 million in unusual items related to non-recurring charges. The company lost \$8.3 million on discontinued operations.

In the previous year it made a profit of \$1.6 million on operations that are being continued, and lost \$322,000 on operations that are being discontinued.

Taurus shares closed unchanged at 45 cents yesterday on the Montreal Exchange. The company last sold shares to the public in June, 1987, at \$7 a share.

Taurus doit se démembrer pour survivre

Pour la chaussure, c'est l'exportation ou la disparition

LAURIER CLOUTIER

Taurus perd sa chemise et doit se démembrer. Un des plus grands fabricants de chaussures du Canada, et vedette du REA, Taurus, a annoncé hier l'approbation par ses banquiers d'une restructuration prévoyant des fermetures et des ventes d'usines, et sa concentration autour de sa marque *Kodiak* de chaussures de sécurité et de plein air. La St. Crispin Shoe, de Puerto Rico, a quant à elle invoqué le chapitre 11 de la loi de faillite américaine.

La semaine dernière, c'est Bastien, présidée par Normand Chevrier, qui annonçait une restructuration.

Mais l'industrie de la chaussure n'est pas le seul des secteurs mous à piquer du nez.

Charan, le fabricant de vêtements, de jouets et d'accessoires de sports — aussi une vedette du REA — annonçait hier également une restructuration de \$ 127 millions grâce à un refinancement conclu avec la Banque Royale. Taurus et Charan font partie du groupe de l'homme d'affaires Sol Zuckerman.

Si la chaussure et le vêtement tirent le diable par la queue, ça n'a rien à voir avec le libre-échange toutefois. Au contraire, l'abolition de tarifs douaniers favorise les fabricants nord-américains et défavorise les importations des pays peu développés.

Exporter pour ne pas mourir

Dans ce contexte, les industries canadiennes de la chaussure et du vêtement veulent exporter davantage pour ne pas mourir.

Un peu comme l'industrie du meuble, un autre secteur mou, qui s'en tire bien, malgré le ralentissement économique, grâce au design et aux exportations.

Comme d'autres, la chaussure et le vêtement souhaitent un « atterrissage en douceur » de l'économie, plutôt qu'une récession, qui permettrait rapidement le redémarrage des ventes au détail.

Mais pour l'instant, des fabricants trouvent le temps long, confirme Frances Kelly, porte-parole de l'Association des manufacturiers de chaussures du Canada. Les ventes de souliers pour dames ont par exemple chuté de 19 p. cent au premier trimestre.

Quelque 90 manufacturiers viennent de se pencher durant trois jours sur leurs difficultés, au Manoir Richelieu.

Jean-Marc Bruneau, président du conseil sortant de l'Association, a déclaré aux congressistes durant le week-end, que si l'industrie de la chaussure veut survivre, elle doit se regrouper, serrer les coudes.

Fusions et mode

Cela signifie des fusions, des acquisitions, des liens plus étroits avec les grands détaillants (14 d'entre eux détiennent 60 p. cent du marché) et un respect accru du consommateur.

« Ce n'est plus le temps de discuter mais d'agir », ajoute M. Bruneau, soulignant l'urgence de la situation.

Mais il ne faut pas tout de suite condamner l'industrie de la chaussure. La nouvelle génération de dirigeants est décidée.

« C'est sûr que des compagnies vont survivre mais ce ne sera jamais plus comme avant », estime Frances Kelly.

La chaussure canadienne réalise des ventes de \$ 800 millions et comptait 12 300 employés l'an dernier (40 p. cent au Québec), une chute de 20 p. cent ou de 3 000 emplois par rapport aux 15 100 de 1985. Depuis ce temps, Ottawa a aboli les quotas sur les importations.

Les magasins se sont aussi tellement multipliés qu'ils se coupent le cou pour survivre. Par exemple en important des souliers qu'ils peuvent revendre au client à trois fois le prix, plutôt qu'à deux fois dans le cas de la chaussure canadienne.

Les fabricants reconnaissent toutefois qu'ils devraient davantage se mettre à l'écoute des goûts du consommateur. Et exporter davantage aux USA et ailleurs: \$ 78 millions l'an dernier, soit 10 p. cent de la production, en hausse de 26 p. cent. La chaussure veut miser sur ses spécialités, comme les bottes d'hiver et le haut de gamme. L'industrie ne peut plus se contenter du marché du Canada, dont elle ne détient plus que 29 p. cent contre 40 p. cent en 1985.

Le revirement ne s'est pas encore produit cette année.

Raoul Heredia, vice-président, Finances, de Taurus, veut vendre les filiales Santana, de Sherbrooke, et Xcaliber, de Saint-Laurent, et revenir au seuil de rentabilité l'an prochain.

Dans le cas de Bastien, Normand Chevrier en a partagé le contrôle avec la banque d'affaires Altamira. Le vice-président, Finances, Jean-Guy Gaudreault, veut éliminer le bois mort et revenir aux profits.



L'industrie de la chaussure bat de l'aile...

Loss increases, sales drop at troubled Taurus

By JAY BRYAN
of The Gazette

Montreal-based Taurus Footwear Inc. sank even deeper into financial trouble in its second quarter ended July 31, with losses rising and sales dropping, the company said yesterday.

But the sales decline reflects production problems that slowed deliveries, said Raoul Heredia, vice-president of finance, as opposed to a drop in orders.

Taurus management expects a profit in the third quarter, he added.

Taurus, the country's biggest shoe manufacturer, produces under brand names that include Greb, Kodiak and Hush Puppies.

It reported a loss of \$3.6 million, or 42 cents a share, in the second quarter.

That was more than double the loss of \$1.4 million, or 17 cents, in the second quarter of last year.

Sales fell to \$17.2 million from the year-earlier \$18.5 million.

The company said the latest quarter's results include \$644,000, or 7 cents a share, in losses from discontinued operations. Results for the

year-earlier quarter have been restated.

For the first half, Taurus registered a loss of \$4.6 million, or 54 cents a share, compared with the year-earlier loss of \$3.2 million, or 37 cents. Sales for the first half were \$36.5 million compared with \$32.7 million.

With the heavy losses so far this year, the company's book value shrank to \$986,000 on July 31 from \$5.6 million on Jan. 31.

Since last month, management has succeeded in selling two of four company divisions slated for divestiture:

CDR in Sherbrooke and Katerina in Quebec City. The sales raised "close to \$1.5 million," said Heredia.

However, an issue of warrants that would have enabled the company's banker, the Royal Bank of Canada, to purchase 2.2 million shares at 30 cents each — bringing in another \$660,000 — has yet to be approved by the Montreal and Toronto stock exchanges, he said.

Heredia said the second quarter's loss was larger than expected mainly because of weakening sales of Hush Puppies shoes, with higher production costs caused by unforeseen

manufacturing problems also a factor.

The company's order books remain strong overall, he said, and Taurus believes profits in the third and fourth quarters will enable the company to break even, or possibly record a small loss, for the year.

Taurus shares didn't react to the financial results made public yesterday, with trading light and the price unchanged at 40 cents. But in an apparent anticipation of the results, Taurus shares have fallen steadily for several weeks, from a recent high of 58 cents in mid-August.

Taurus fermera deux usines

JACQUES BENOIT

■ Le fabricant de chaussures Taurus a fait savoir hier qu'il fermera deux de ses usines, la Parisette, de Montréal, située sur l'avenue Aird, qui fabrique des chaussures pour enfants, et Grébeq, de Sherbrooke, dont la spécialité est les chaussures pour les grandes chaînes.

Les fermetures doivent avoir lieu le 27 janvier prochain.

Selon la firme, c'est la suppression de tous les quotas à l'importation qui est la cause de ses difficultés, l'entreprise se voyant dans l'impossibilité — à ses dires — de concurrencer les produits d'importation de bas de gamme.

Au total, 230 personnes perdront leur emploi à cause de la fermeture des deux usines, dont la production comptait pour 9 p. cent des ventes du groupe, sans toutefois contribuer aux bénéfices.

Les deux usines, dont le personnel n'est pas syndiqué (« Il n'y a pas de syndicat ici », a répondu le directeur général de l'usine La Parisette, M. Alain Moreau, en réponse à une question à ce sujet), tournent à plus ou moins grande capacité, selon les périodes de l'année.

« L'usine est saisonnière, a-t-il dit. On a plus de personnel en juillet et en août étant donné qu'on fait des bottes d'hiver. Au maximum, ça pouvait être entre 125 et 130 personnes. »

L'usine de Sherbrooke, elle, emploie en haute saison environ 100 personnes au maximum, a-t-il dit, M. Moreau étant le seul cadre de l'entreprise que *La Presse* a pu joindre en fin d'après-midi hier.

Porte-parole officiel, le vice-président aux finances, M. Raoul Heredia, était pour sa part absent.

Dans sa déclaration, Taurus affirme que la décision fait partie de son plan de restructuration, l'entreprise entendant désormais centrer ses activités sur « les types de produits pour lesquels elle possède une expertise prépondérante ».



Document(s) illisible(s)

lors du

microfilmage

L'AIDE à la FEMME, providence des désespérées et des petits

Le Patriote 5 août 1945

Un regard en arrière, à vol de temps, nous révèle que le refuge en tant qu'organisation municipale est d'institution relativement récente, à Montréal, puisque la fondation du refuge Meurling ne date que de l'année 1913. Il est vrai que dans l'histoire de la métropole nous retrouvons un certain nombre de refuges de nuit où, pour quelques cents ou encore gratuitement, les vagabonds pouvaient passer la nuit, mais ils sont dûs à l'initiative privée. Parmi ceux dont le nom n'a pas été oublié, mentionnons: le refuge Guimet, rue du Champ de Mars, le refuge Notre-Dame de la Merci, fondé par Achille David, et les refuges de l'Armée du Salut.

Cependant, aucune de ces maisons ne prévoyait l'admission des femmes et des enfants. Et ceux-ci, il y a quelques années, quand ils étaient privés d'un toit devaient être dirigés vers un poste de police ou encore vers l'Assistance publique, une institution ayant pour but d'héberger les vieillards.

OEUVRE NEE DE LA CRISE

C'est de 1931, alors que le pays était en pleine crise de chômage et que Montréal avait atteint une population de plus de huit cent mille âmes, que date la fondation du premier refuge destiné exclusivement aux femmes et aux enfants. Cette initiative, on la doit à une personne d'oeuvre, Maria Bourque qui investit son propre capital dans l'entreprise.

* * *

On raconte que Mademoiselle Bourque, originaire de Plessisville, et qui travailla comme institutrice dans l'Ontario, puis fut à l'emploi d'un bureau de publicité de la métropole, rentra un soir chez elle, lorsqu'elle heurta, en montant l'escalier, une femme assise et qui pleurait. Interrogeant l'inconnue, elle apprit que celle-ci avait été chassée de son logis par un mari ivrogne et que, sans parents ni amis, elle ne savait où diriger ses pas. L'histoire émut un coeur naturellement compatissant et fut l'inspiration d'une belle oeuvre.

* * *

Le 30 janvier 1931, Mademoiselle Maria Bourque prenait possession d'une maison de quatorze pièces, rue Lagachetière, maison dont les portes devaient par la suite demeurer grandes ouvertes aux femmes sans-foyer, aux déshéritées, aux désespérées. Deux dortoirs d'environ trente lits et un grand réfectoire furent d'abord aménagés, car il convenait avant tout de loger et mettre à l'abri ces douzaines de femmes durement affectées par le chômage et qui ne tardèrent pas à affluer au refuge de la rue Lagachetière. La première protégée de l'institution—qui fut baptisée du nom logique d'AIDE A LA FEMME, fut une vieille ivrognesse que son mari avait chassé de son logis. Elle arriva sale et déguenillée, encore à moitié ivre, avec six bouteilles de bière dans un sac sordide. En dépit de ses véhémentes protestations, on lui donna un bain, on la revêtit de vêtements propres, mais on dut lui abandonner le set et son contenu pour éviter un chahut sans nom. Cette vieille qui s'amenda par la suite mourut dans l'institution, à l'édifice de la rue Duvernay.

LE REFUGE DE LA RUE DUVERNAY

L'immeuble de la rue Lagachetière étant devenu par trop exigü, Mademoiselle Bourque obtint, rue Duvernay, une école désaffectée qui lui fut offerte par la Commission scolaire, comme abri provisoire. Bien qu'étant un édifice condamné et en piètre état, il avait cependant pour avantage d'être percé de multiples fenêtres qui laissaient entrer librement lumière et soleil. Et l'existence dans cette maison

prit la forme d'un petit gouvernement, royaume miniature dont les murs protégeaient les blessées de la vie. Les secourues furent invitées à participer à l'entretien et à la bonne tenue de leur maison. Grâce à la collaboration des assistées, à la charité publique qui bientôt s'émut et s'intéressa à l'oeuvre, de même qu'aux petites subventions consenties par les autorités, les assistées toujours durement éprouvées par la crise, purent être accueillies en plus grand nombre, au point qu'il fallut bientôt faire l'acquisition des propriétés avoisinantes, pour pouvoir loger toutes ces désespérées.

Afin de procurer un revenu régulier à l'oeuvre de l'AIDE A LA FEMME, le docteur Noël proposa à Mademoiselle Bourque, secondée par Mademoiselle R. Ste-Marie, une jeune personne merveilleusement douée du sens de l'organisation et de l'administration, de recevoir deux cents patientes de St-Jean-de-Dieu, proposition qui fut reçue avec reconnaissance et qui, financièrement, fut un bienfait pour l'institution.

* * *

PROBLEME DES FEMMES QUI SE COMPLIQUE DE CELUI DES ENFANTS

Comme le problème des femmes se complique presque toujours de celui des enfants, on dut bientôt adjoindre des classes d'étude aux activités régulières de l'oeuvre et aussi une pouponnière. La crise sévissant toujours avec la plus lourde intensité, les assistées se chiffraient par quelque sept cents personnes lorsque l'immeuble fut condamné par les compagnies d'assurance et jugé dangereux par les experts de la Ville. C'est alors que les autorités offrirent à Mademoiselle Bourque un immeuble, une ancienne usine, rue Aird, qui est devenu le siège du refuge actuel.

Ce changement de local dans un immeuble beaucoup moins spacieux quoique plus moderne, obligea Mademoiselle Bourque à se séparer d'une partie de ses protégées. Les arrières mentales furent renvoyées à St-Jean de Dieu et les vieilles qui avaient de la famille retournèrent chez leurs enfants.

«Je me souviendrai toujours de Mademoiselle Bourque», raconte une employée de l'institution. «Lorsque l'autobus vint chercher ces femmes, dont quelques-unes étaient depuis longtemps déjà à l'AIDE A LA FEMME, elle souleva un coin du rideau tout juste assez pour voir et ne pas être vue... et elle pleura!»

* * *

Cependant, au point de vue de l'hygiène et du bien-être des assistées, le changement s'imposait. Cette même employée nous décrit l'ancien édifice, quatre murs croulants et qui, de mois en mois, devenaient de plus en plus dangereux: «Il n'y avait pas de système de buanderie, une machine à laver ordinaire sur chaque étage prenait soin de la lessive des assistées. L'immeuble était insuffisamment chauffé par une petite fournaise à l'huile qui sautait plus souvent qu'elle n'irradiait de chaleur. Les bains, dans ces conditions, étaient donnés plus fré-

quemment l'été que l'hiver, car on se serait exposé à des fluxions de poitrines. Comme on s'en doute, il n'y avait pas de frigidaire, le lait des enfants étant conservé dans un grande cuve, longue et rectangulaire, remplie de glace. Ce tableau désolant s'est assurément éclairci depuis quelques années.

LE NOUVEL IMMEUBLE

"L'AIDE A LA FEMME"

L'immeuble de la rue Aird a été subdivisé pour faire face aux exi-

gences d'une oeuvre qui, d'année en année, s'avère de plus en plus nécessaire. Confiée à l'habile direction de Mademoiselle R. Ste-Marie, à qui, en raison de sa compétence et de ses huit années comme assistante-directrice, on fit appel à la mort de Mademoiselle Bourque, l'AIDE A LA FEMME est aujourd'hui une institution bien organisée qui recueille 180 adultes et 223 enfants de tous âges, de toutes religions, de toutes nationalités. Une pouponnière qui fait honneur au refuge, contient vingt-cinq nouveau-nés, bébés de filles-mères et d'assistées et une classe de quarante enfants est confiée à une institutrice diplômée.

Je suis allée visiter l'institution, ces jours derniers, et pilotée par Mademoiselle Ste-Marie, j'ai parcouru toutes les salles. «Les femmes qui sont hébergées», m'expliqua la directrice, «peuvent être classées en deux catégories: celle que le sort frappe momentanément et qui demain aura repris son équilibre, et l'autre qui sans espoir sont rejetées par la société. Pour la première, le séjour à l'AIDE A LA FEMME est toujours de courte durée: c'est la pause qui permet de se ressaisir et de remettre sur le cap un navire temporairement hors de contrôle. Pour les autres c'est un séjour à perpétuité, dans la maison qui met à l'abri de pauvres êtres à qui toutes les portes ont été fermées. Chaque jour, des mamans chassées de leur foyer, des mamans abandonnées et qui ont trois, quatre, cinq petits enfants, viennent frapper à la porte de l'AIDE A LA FEMME, désespérées qui n'espèrent plus en rien. Ces femmes reçoivent encouragement et réconfort, et elles sont bientôt en état de chercher pour leur subsistance et celle des petits, une situation qui leur permettra de vivre à l'abri du besoin. Alors qu'elles cherchent de l'emploi, les enfants sont placés sous la surveillance d'une personne responsable, à l'institution même, où la maman les retrouve le soir en rentrant.

LES PETITS PROTEGES DU REFUGE

J'ai vu des douzaines et des douzaines de garçons et fillettes de tous âges, bien propres et bien surveillés, qui attendaient ainsi le retour d'une maman qui était allée se chercher du travail. Petits enfants timides ou gentiment malicieux qui fraternisaient et semblaient trouver l'aventure plaisante. Mais parmi eux, note discordante: j'ai vu Micheline et Robert que leur mère abandonna au refuge, pour ensuite disparaître com-

piètement. Cela se produit assez fréquemment, me dit Mademoiselle Sainte-Marie.

Et continuant ma visite, je suis passée chez les nouveaux-nés et par les salles des accouchées et celle d'opération, où règne une propreté d'hôpital. Sept garde-malades sont attachées à l'institution dont le personnel se chiffre par soixante-quinze employées, plus les bénévoles. Les cas d'obstétrique et de médecine générale sont confiés aux docteurs A-B et Jean LeBel, ceux de chirurgie dentaire au docteur Jean Chartier, tous trois chargés du bon état de santé des protégées de l'AIDE À LA FEMME. Stérilisateurs, pasteurisateurs, salle de pharmacie bien garnie, frigidaires, tout ici parle d'un département bien organisé qui fonctionne harmonieusement. Trois bébés sont nés aujourd'hui, qui dorment à poings fermés, dans l'enveloppement de leurs couvertures roses ou bleues.

Et par contraste, je suis passée chez les vieilles grand-mères. Quelques-unes se bercent sans sembler penser à rien, d'autres tricotent ou ravaudent. Il y a une atmosphère de paix dans cette salle baignée de lumière, et tous les visages semblent heureux, plus heureux que dans les autres salles où ma tournée m'entraîne, et qui



Des petits qui n'ont pas l'air de s'en faire et qui sous la surveillance d'une garde-malade diplômée attendent leurs mamans qui les retrouveront le soir, bien lavés et bien nourris, prêts pour le dodo.



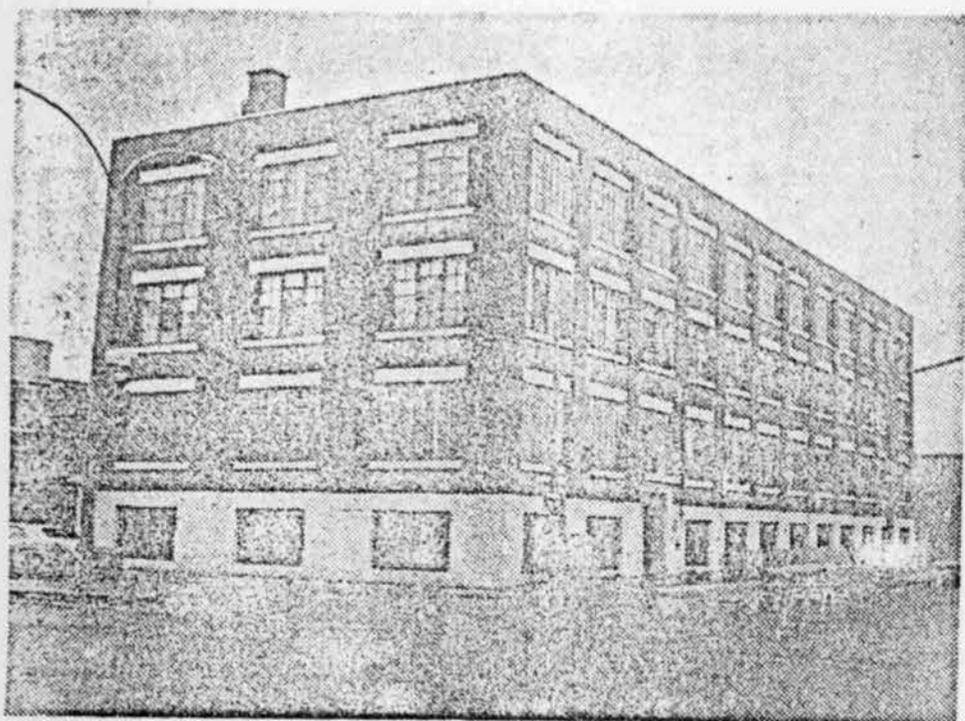
Cette pauvre vieille en a vu de toutes les couleurs dans sa vie et bien soignée, partage ses journées entre ses dévotions et la lecture de romans de jeunes filles qu'elle n'a pas eu le temps de lire dans sa jeunesse. Une des vieilles grand-mères assistées à l'Aide à la Femme.



L'épreuve s'est abattue sur la famille de ses écoliers et leur vie d'étudiants en a été ébranlée. Afin que la stabilisation de leur existence ne les trouve pas trop arriérés, l'Aide à la Femme leur a prévu des heures d'études confiées à une institutrice diplômée.

"Revivrons-nous un second drame semblable à celui de Notre-Dame-du-Lac" (André Léveillé)

par J. de Laplante



Un nid à feu

(Photo Gagné)

Le député André Léveillé se demande si nous assisterons à un incident semblable à celui du Refuge des vieillards de Notre-Dame-du-Lac.

Dans une entrevue aux Nouvelles de l'Est, le député nous a assuré que le ministre de la Santé l'honorable Jean-Paul Cloutier s'occupait présentement de cette affaire. Une délégation formée de 6 personnes se rendra à la Maison de l'Aide à la Femme pour inspecter l'intérieur de la bâtisse.

Suite aux nombreuses pressions exercées par les citoyens notamment M. Antonio Thomas député de Maisonneuve à Ottawa, M. André Léveillé s'est rendu lui-même sur les lieux pour vérifier les demandes

qui lui avaient été soumises.

Equipe d'urgence

L'équipe d'urgence sera formée d'un représentant du gouvernement, de la ville de Montréal, du ministère du Travail, du service technique du ministère de la Santé et un représentant de la division médicale du bien-être social. Ce rapport sera remis à Jean-Paul Cloutier, vers le début du mois de mars. Ces améliorations qui seront citées, ne toucheront en rien la construction d'un centre d'hébergement pour vieillard qui comptera plus de 300 lits.

En tant que député, Léveillé veillera à ce que les améliorations qui seront apportées à

la Maison de l'Aide à la Femme fassent de cette institution un endroit où l'on pourra vivre dans la joie et non pas un nid à feu.

La Maison de l'Aide à la Femme est située au 2375, rue Aird angle Hochelaga et comprend 225 lits. L'âge moyen des patientes est de 77 ans. Administrée par une corporation dont les fonds proviennent de l'assistance sociale, la Maison est dirigée par Mlle Réa Ste-Marie qui aux dires du député fait de l'excellent travail.

Selon M. Léveillé, c'est l'endroit qui nécessite le plus d'amélioration dans Montréal et sa banlieue. Il est convaincu que le ministre Cloutier saura agir dans le plus bref délais.

Une hécatombe à Montréal

Au dire du député André Léveillé, le refuge qui, à Montréal et dans sa banlieue, est le plus dangereux pour les invalides, est "La Maison de l'Aide à la Femme", située angle Aird et Hochelaga. Il abrite quelque 225 patientes dont l'âge moyen est de 77 ans. Un grand nombre d'entre elles sont invalides. Selon M. Léveillé, un incendie pourrait causer une hécatombe dans cet établissement qui n'est pas pourvu des meilleurs dispositifs de sécurité. Il est vrai que cet institut fonctionne grâce aux subventions de l'Assistance sociale...



Le service de récréation bientôt installé sur la rue Hochelaga

Le conseil municipal de la ville de Montréal a approuvé l'achat de l'édifice situé à l'angle sud est de l'intersection Hochelaga et Aird. Cet édifice deviendra le bureau principal du service de récréation de la ville de Montréal.

C'est dans le cadre des changements exigés par la tenue des jeux olympiques au parc Maisonneuve que

la récréation se prépare à déménager sous peu.

Cette ancienne usine de la rue Aird, qui était jusqu'à maintenant propriété du gouvernement du Québec a été récemment rénovée. On y avait aménagé un hôpital pour loger les malades chroniques appelé "L'Aide à la femme".

REGROUPEMENT

Pourquoi le service

des sports et loisirs quitte-t-il le parc Lafontaine où il était situé? C'est tout d'abord pour permettre au service des sports et loisirs de se rapprocher du futur stade olympique et de participer plus efficacement aux préparatifs des jeux. De plus, cela permettra le regroupement sous un même toit des diverses sections du service.

LES JARDINS DU STADE

Construction St-Norbert procède, rues Aird et Pierre-de-Coubertin, à la démolition des installations commerciales où doivent être construits Les Jardins du Stade: 40 unités de condominiums à un coût de 3,5 millions de dollars.

Seize unités seront prêtes le 1er février 1987, douze autres en juillet et douze autres encore en octobre. Depuis 1977, l'entreprise, administrée par les cinq frères Ouellet, a laissé sa marque dans la construction et la rénovation notamment sur les rues St-André, Sherbrooke o. et Mentana.

Ce projet, à deux pas du Stade olympique, célèbre donc les dix ans de l'entreprise. Le site est avantageux par sa proximité du métro Viau, de l'aréna, du vélodrome, des bas-

sins olympiques, d'un YMCA et même d'un terrain de golf.

Les prix des condominiums s'échelonnent de 69,000\$ pour une unité au niveau jardin à 89,000\$ pour un troisième étage. Des unités de style cottage se vendent 79,900\$ et 89,900\$. Le stationnement se fait sur la rue.

Les murs seront en brique, les cloisons mitoyennes insonorisées, font intervenir un gypse d'un demi pouce, une fourrure de bois, un panneau insono-

risant en bois de 7/16 de pouce sur enduit de bitume, et un bloc de béton de huit pouces. Les planchers entre condominiums auront un tapis et un sous-tapis sur une dalle Aurea préfabriquée sur poutrelle d'acier, et remplie de trois pouces de laine acoustique, une fourrure de métal et un gypse de 5/8 pouces complète l'installation.

De plus amples informations au bureau des ventes angle Pierre-de-Coubertin et Aird, 251-1694.

